

**9 et 10 janvier 2012
LAUSANNE**

**3^{ème}
CONFÉRENCE
INTERNATIONALE DU
JEUNE FOOTBALLEUR
AFRICAIN**

**«Les nouveaux enjeux
de la détection et du recrutement
des jeunes joueurs africains»**

Avec le parrainage de **M. Diagna NDIAYE**,
Président du Comité National Olympique
et Sportif du Sénégal et le soutien du
Bureau des Nations Unies pour le Sport
au service du développement et de la paix

EXTRAITS DES INTERVENTIONS

SOMMAIRE

LA POSITION DES INSTITUTIONS	Page 03
Allocution de M. Fodé Seick, Ambassadeur du Sénégal en Suisse	Page 04
Allocution de M. Poul Hansen, Bureau des Nations-Unies pour le sport	Page 05
Allocution de M. Jens Sejer Andersen, Fondateur de Play the Game	Page 07
Allocution de M. Anthelme Prosper Angui, Ambassade de Côte d'Ivoire en Suisse	Page 09
Allocution de M. Ezéchiel Abatan, Ligues professionnelles européennes	Page 10
DEFIS DE LA PROTECTION DES MINEURS ET DU DEVELOPPEMENT DU FOOTBALL EN AFRIQUE	Page 12
Intervention de M. Nasser Larguet, Académie Mohammed VI, Maroc	Page 13
Intervention de M. John Kila, Head coach Feyenoord Academy, Ghana	Page 18
Intervention de M. Marc Duvillard, ACES Youth Academy, Zimbabwe	Page 21
Intervention de M. Amavi Patatu Ayayi, Fédération togolaise de Football	Page 25
Témoignage de M. Landry Nguémo, Footballeur professionnel	Page 28
COMMENT REAGIR AU CHOC CULTUREL DU JEUNE JOUEUR AFRICAIN ARRIVANT EN EUROPE ?	Page 29
Intervention de M. Diederick Dewaele, European Club Association, Suisse	Page 30
Intervention de M. Lucien Valloni, Swiss Association of football players	Page 32
Intervention de M. Ian Mengel, Play Ya ! Allemagne	Page 35
Intervention de M. Michel Allemand, Mondial Minimes de Montaigu, France	Page 38
TEMOIGNAGE DE M. DOMINIQUE FEDERICO, Président du FC Gueugnon, France	Page 41
COMMENT LE REGLEMENT FIFA SUR LES TRANSFERTS INTERNATIONAUX DE MINEURS ?	Page 43
Intervention de M. Gaudenz Koprio, Département du statut du joueur, FIFA	Page 44
Intervention de M. Jean Christophe Lapouble, Me de Conférences Bordeaux 2	Page 47
Intervention du Pr Wladimir Andreff, Economiste	Page 50
Intervention de M. Bertrand Cauly, Président du SNAS, France	Page 53
Intervention de M. Lorenzo Falbo, Agent de joueurs, Suisse	Page 55
Intervention de M. Diamil Faye, Guédiawaye FC, Sénégal	Page 57

« Les nouveaux enjeux de la détection et du recrutement des jeunes joueurs »

La position des institutions



Chers invités,
Chers collègues,
Monsieur le représentant de M. l'ambassadeur de Côte d'Ivoire,

Un diplomate ici parmi les sportifs, ça n'a rien d'exceptionnel. Je suis moi-même sportif, vice-président d'un club de football au Sénégal, le CASA Sport. On m'a présenté tout à l'heure Michel Allemand, l'organisateur depuis 40 ans du Mondial Minimes, je lui ai dit que j'étais moi-même Minimes et pourtant je n'ai jamais été invité à Montaigu. Simplement pour vous dire, monsieur Mbvoumin, que dès que j'ai reçu votre invitation, le lendemain, j'ai confirmé ma participation. D'abord parce que ce vous faites est important, et d'avoir pensé à créer cette organisation, d'avoir agi pour la créer, et d'avoir pendant ces dix longues années, porté haut le combat pour la protection du jeune footballeur africain, mérite respect, encouragements et félicitations. C'est le premier sens de ma participation à cette conférence. Nous la plaçons dans le cadre plus global de la protection du travailleur migrant. Parce que ces footballeurs sont devenus par la force des choses, par l'évolution du sport business, des travailleurs. Mais notre continent, l'Afrique, comme dans bien d'autres domaines, fournisseur de matières premières, n'a pas encore de produits finis, ni même de produits intermédiaires. Et je vois donc en Foot Solidaire et en cette 3^e conférence, une occasion de plancher sur le problème de l'information en amont, en Afrique, et de celui de la formation du jeune footballeur pour son épanouissement. Parce que bien informés, les parents d'abord, les familles, les associations de football mais également les candidats à la migration, les difficultés seront beaucoup moins sévères : le choc culturel, l'exploitation par des marchands des temps modernes et surtout le retour et la réinsertion dans le pays d'origine.

Je salue après vous la présence de certaines institutions, notamment le Bureau des Nations Unies pour le sport au service du développement et de la paix, car je dois dire que les questions du sport m'attirent. Et avec monsieur Poul Hansen, nous sommes membres du groupe international de travail pour le sport au service du développement et de la paix. Dans ce groupe international de travail, j'ai porté la candidature de mon pays pour organiser et coordonner le groupe Sport et Santé. Actuellement je suis en négociation avec un club suisse pour un partenariat avec mon club, le CASA Sport qui a remporté la dernière coupe du Sénégal. Et j'en profite pour féliciter et par la même occasion défier Diamil Faye ici présent, qui a repris le Guédiawaye Football Club de Dakar. C'est une action qui procède en droite ligne de ce que Foot Solidaire est en train d'entreprendre depuis une dizaine d'années.

Mr. Poul HANSEN, United Nations Office on Sport for Development and Peace (Head of office) _____



Excellencies and friends of sport,

Thank you very much for inviting the United Nations Office for Sport for Development and Peace to this conference.

I would like to start by sharing with the participants of this conference the best wishes of the Special Adviser to the UN Secretary General for Sport for Development and Peace, Mr Wilfried Lemke. He would have liked to be here himself as he has participated in previous forums. Unfortunately, he is not in a position to be here today. Today, he is inaugurating our first youth camp for sport leadership which takes place in Doha where we are trying to encourage young people from sport organizations to take a leadership role in society and I think it is very closely linked with what we are talking about today. Sport is not only about winning medals, sport is not only about the elite athletes, but sport provides the base to develop society and that is what we are trying to do with this camp and I think it is also a foundation of what we are discussing here for today and tomorrow.

You mentioned the quotation from Michel Platini and I think it's very pertinent. If I ask the question here: how many of you would send your kids to a job interview on another continent, without the return ticket, or without any money, I think we can say none of you would do that. But this is the real situation that many youths that are immigrating in order to follow a career or follow their ambition in sport are confronting on a daily basis. Everywhere you go, whether it is low or high income country, you see sport and particularly football at the heart of the dreams and aspirations of both children and youths, both boys and girls. A million kids, all over the world, they go to the sport fields every day, dreaming of becoming Eto'o or Drogba or whoever else of the big stars and I think there's nothing wrong with that, we have all done that, I have done that, and we should continue to do so. But I think we also have to be realistic. It is important that these young kids understand that it is only maybe one in a million that has the chance to make this dream come true. And maybe not even one in a million. And it is realistic that everybody understands that they can't all become superstars. We must, from our side, emphasize the fact that it is important to have role models, good role models in sport that can encourage kids that are running around these pitches with these dreams, also to have aspirations to become doctors, nurses, and teachers. We must at the same time give them the opportunity to practice sport as a leisure and also to provide them with the ambition to do something more. Sport can be that fulfilment for very few, but for the most

it is not. So we all have a responsibility to assist the young athletes. And that they are not blinded by unrealistic expectations that lead to false promises.

And I would like to thank Foot Solidaire for the work that they have been doing during the last decade. I think it is important and I think it is very courageous what you have been doing, taking this issue up. I know it has not been easy, there have been many battles, there have been many barriers that you have experienced but it is a very important issue. It is very important to enforce the protection of young footballers, young athletes, children. Within the mandate of our office, the UN Office on sport for development, we have the international working group on sport for development and peace. One of the issues we are dealing with is youth and child protection. And here the issue that we are dealing with today is very pertinent. And I think it is important that we realize that all partners, all parties that are involved in these issues must be working together. Not least governments and this is why within this intergovernmental working group that we have we will try also to provide guidelines that governments can use in order to implement good regulations and best practices at the national level so that already from the government level something can be done with this issue. And I think it is also very fortunate and useful that His Excellency Ambassador Seick is here today, that we actually can use your presence here and use your interest in this issue in order to promote it in the international working group and I will be very happy to work together with you, together with Foot Solidaire so that we can bring this issue up in our international working group so that at a governmental level, we can get more recognition for this issue. Countries must realize that they must take not only an elite sport approach, but there must be an approach to sport for all and protection of the athletes that are participating.

Other parties obviously need to be involved and that brings us to another issue of the UN which is the Millennium Development Goals. We need to achieve these goals, 8 goals need to be realized by 2015. Unfortunately I think we can all say today that these goals will not be fully achieved. But one of the goals is Millennium Development Goal number 8, which calls for partnership and cooperation. And it is particularly important that governments once they start working on this issue work with sports associations, clubs, leagues, and NGOs like Foot Solidaire, in order to try to move in the same direction and in order to create the necessary awareness. So I think it is important that we fight against these illegal practices and I think there is a particular issue that we need to address and that is that if people call themselves agents and many of them of course have a licence working but under an unregulated charter and in unregulated territory that we are aware of the situation regarding these individuals in order to protect first young athletes and their families, but also to protect the future of the countries where these young athletes are coming from because otherwise they have no capacity to look towards the future and on the other hand we must also work with the countries where these young athletes are destined. Because also in these countries, this situation creates a problem.

That being said, of course none of us wish to implement rules so rigid that exceptional talent will not be able to benefit. We need to insure that the one in the million can blossom but that the 999,999 are protected from these issues and are protected from being exploited. We cannot allow that and therefore I wish on behalf of United Nations and with the best wishes of the Special adviser that this forum will be a success. I look forward to the discussion and I think also beyond this forum we need to continue this discussion together with Foot Solidaire and together with all the partners. Thank you very much.

M. Jens Sejer ANDERSEN, Directeur international et fondateur de Play The Game_____



D'abord je voudrais remercier de tout cœur Foot Solidaire parce que c'est une tâche très compliquée. Ce n'est pas vraiment une mission pour gagner une compétition de popularité, c'est une mission humaniste profonde et très importante. On peut dire que parmi les problèmes auxquels est confronté le sport moderne, celui du trafic des jeunes est un des plus graves parce que c'est un phénomène qui a un effet très profond sur la vie des jeunes individus, qui les marquera peut-être pour toute la vie. Ceci pour dire que c'est un problème important.

Mais que pouvons-nous faire ? Play The Game est une initiative - pas très populaire non plus- qui promeut la démocratie, la transparence, la liberté d'expression dans le sport à travers des conférences (nous en avons organisé sept depuis 1997). Monsieur Andreff ici présent a participé à la première. Notre but n'est pas vraiment de faire de la politique, mais de créer le débat, de s'assurer que les décideurs, ceux qui sont aux responsabilités, accomplissent leur mission dans un environnement de qualité, conscients de leurs responsabilités vis-à-vis de ceux qu'ils représentent : les sportifs, les citoyens d'une nation ou d'autres intervenants. Nous voulons nous assurer qu'il y a un débat global sur les grands défis du sport. Mais soyons justes : le problème du trafic des mineurs dans le sport n'est pas exclusivement la faute des institutions sportives. C'est un problème qui relève des inégalités entre les peuples, les populations les plus riches du Nord et les plus pauvres. Au Danemark, mon pays, beaucoup de jeunes footballeurs ne rêvent pas d'une carrière dans le football sénégalais, par exemple. Leurs parents ne les envoient pas au Mali dans l'espoir de continuer leur carrière. Mais il est tout à fait juste de demander aux institutions sportives si elles font tout ce qu'il faut, si elles utilisent tous les moyens considérables dont elles disposent pour relever ce défi. Cherchent-elles avec toute leur énergie à coopérer avec les gouvernements et les autres acteurs pertinents indispensables pour résoudre ce problème ?

Il y a des règles dans le football, bien-sûr, il y a même de bonnes règles. Mais sont-elles appliquées avec toute la rigueur et le sérieux nécessaires ? Les clubs, les agents, les acteurs, les bénéficiaires du marché global du football respectent-ils les règles ? Les fédérations sanctionnent-elles ceux qui transgressent les règles ? Combien de clubs européens ont été relégués pour cause d'irrégularités dans le transfert des joueurs ? Mais que pouvons-nous faire concrètement en tant que Play the Game ? Pas grand-chose, en réalité. Mais notre force est de réunir des experts de différentes professions (journalistes, chercheurs, universitaires, leaders sportifs, gens du sport business) pour nos conférences et au sein de notre réseau ; de les impliquer dans nos

projets de recherches. Et cette force nous pouvons la mettre au service de Foot Solidaire et tous ceux qui sont intéressés à la question du trafic des mineurs. Car c'est une cause qui en vaut la peine, une cause digne. Play the Game souhaite donc coopérer, échanger avec Foot Solidaire, étudier comment nous pouvons ensemble réaliser des projets de recherches ou des initiatives de débat au niveau international pour améliorer la situation.

M. Anthelme Prosper ANGUI, 1^{er} Conseiller, Représentant de l'Ambassadeur de Côte d'Ivoire en Suisse



Je voudrais, au nom de Monsieur l'Ambassadeur de Côte d'Ivoire, vous remercier pour l'aimable invitation que vous avez bien voulu nous adresser. A la suite de mes prédécesseurs, je voudrais dire tout l'intérêt de la Côte d'Ivoire pour vos travaux. Nous sommes, à l'instar de beaucoup de pays africains, un pays de football et le thème que vous avez affiché pour vos travaux nous intéresse au plus haut point. C'est pour cela que M. l'Ambassadeur, n'étant pas en Suisse actuellement parce qu'en déplacement au pays, m'a demandé de le représenter. Je voudrais donc vous dire que nous sommes là pour vous aider, et aussi participer à vos travaux parce que la question du football comme vous le savez, est une question centrale pour les pays africains. De la même manière que notre participation au commerce international, la question de l'insertion des footballeurs africains en Europe et dans les pays développés est une question centrale.

Monsieur l'Ambassadeur Seick le disait tout à l'heure : lorsque les footballeurs africains arrivent en Europe se pose alors la question du travailleur migrant. Lorsqu'ils s'insèrent bien dans le circuit, il n'y a pas de problème. Mais lorsqu'ils échouent, les autorités nationales, représentées par l'ambassade, sont saisies et à tout le moins, nous devons apporter l'assistance consulaire. Et ce sont des questions difficiles. Parce que le jeune footballeur, pour sa famille en Afrique, représente l'avenir. Qui ne rêve pas d'avoir un fils à la dimension de Didier Drogba, de Samuel Eto'o? Et je ne voudrais pas citer tous les autres. C'est pourquoi lorsqu'ils échouent c'est pénible. Alors, nous sommes tout à fait intéressés par vos travaux. Et encore une fois je vous réitère les félicitations par anticipation de Monsieur l'Ambassadeur et tout son soutien.

M. Ezéchiél ABATAN, Responsable des questions de politiques publiques et de la recherche, l'European Professional Football Leagues (EPFL) _____



Je viens en remplacement de mon directeur général, monsieur Emanuel Macedo de Medeiros, retenu ce jour à la FIFA, pour vous parler de la manière dont nous, au niveau de l'EPFL, des ligues professionnelles européennes, on traite de ces problématiques des jeunes joueurs : leur recrutement, leur transfert, leur formation, leur éducation.

En 2009, l'EPFL, a produit des recommandations sur l'éducation, la formation, le recrutement des jeunes joueurs. On ne s'était pas focalisé sur les jeunes joueurs africains mais beaucoup de recommandations qui étaient établies dans ce document s'appliquent aux jeunes joueurs africains.

A l'EPFL on considère que la formation et l'éducation des jeunes joueurs sont essentielles pour assurer le développement à long terme du football professionnel et nous nous sommes engagés à avoir une attitude positive, proactive, dans tout ce qui est la protection des enfants et des jeunes dans le football, leur permettre d'évoluer dans un environnement sécurisé, stable, essayer de leur permettre d'atteindre leur objectif de carrière. On a donc mis en place ces recommandations dont les principaux objectifs sont d'identifier les bonnes pratiques en termes de recrutement, de formation et d'éducation des jeunes joueurs et de prévenir autant que faire se peut les irrégularités. De promouvoir l'adoption de mesures qui permettraient de développer la coopération avec les acteurs sportifs pertinents. Il faut aussi voir dans cette démarche le fait que l'EPFL n'a pas de pouvoir de sanction sur ses membres. On n'est pas l'UEFA, ni la FIFA. L'axe principal de notre action est la prévention et l'information, notamment informer nos ligues en terme de bonnes pratiques sur le recrutement, etc.

L'une des grandes dimensions de notre action est de promouvoir au niveau de nos ligues et des instances gouvernementales ou intergouvernementales européennes ou internationales, le développement de structures permettant aux joueurs d'être formés au niveau local. L'une des problématiques dans le transfert des jeunes joueurs, du développement de la jeunesse au niveau du sport, est une problématique qu'on peut voir d'une manière générale dans les politiques publiques d'aide internationale qui est la problématique du co-développement. L'un de nos cheval de bataille, c'est de permettre aux joueurs qu'ils soient européens ou africains, d'avoir des structures avec des standards de fonctionnement les plus élevés possibles, de manière à ce qu'ils soient formés et éduqués au plus près de leurs familles, qu'ils ne soient pas déracinés et le cas

échéant organiser leur transfert après leur formation. De manière à ce que ça puisse bénéficier aux joueurs, aux ligues et aux clubs que nous représentons.

Et enfin, au-delà de l'action des organisations sportives, l'une des grandes dimensions de cette question, c'est l'importance des gouvernements. Bien-sûr il y a la responsabilité des clubs, des ligues, elle est même certaine. Mais la responsabilité est partagée par les joueurs eux-mêmes, les familles, par les agents. Souvent on pointe du doigt les agents, mais on considère que les joueurs, les familles, les clubs, de manière certaine, ont leur part à jouer dans la résolution de ces problèmes.

Parmi nos membres, il y a L'UCPF, l'union des clubs professionnels en France qui a mis en place avec l'association Culture Foot Solidaire en 2007 un guide d'accueil pour les jeunes joueurs africains, destiné à leur permettre d'être intégrés en France. Je tiens à dire que c'est très important que ça se fasse en France car c'est le championnat européen qui accueille le plus de joueurs africains, principalement d'Afrique de l'Ouest. C'est un guide à destination des jeunes joueurs, mais aussi des clubs, qui leur permet d'avoir des informations sur ce qui est mis en place au niveau concernant la protection des joueurs, d'avoir une compréhension correcte pour leur permettre de s'adapter à leur nouvel environnement, avec des normes sur la pratique religieuse, de procédures administratives. Parce que c'est très important lorsque les joueurs arrivent sur le territoire de savoir à qui ils doivent s'adresser pour telle ou telle démarche administrative. A l'EPFL, l'idée c'est d'essayer de mettre en place des initiatives beaucoup plus basées sur la prévention.

Une dernière dimension est celle des statistiques, relativement pauvres en ce qui concerne le trafic des jeunes joueurs, ceux qui échappent aux mailles du filet, ceux qui n'accèdent pas au système. Là il y a un vrai problème car on ne sait pas sur quoi se baser. C'est l'une des dimensions que va chercher à développer l'EPFL, pour avoir des données concrètes à proposer aux autorités publiques et gouvernementales.

Enfin, pour revenir à l'idée de coresponsabilité, c'est une problématique qui, dans la mesure où elle va au-delà du sport et touche quelquefois au trafic d'êtres humains, est aussi du ressort des autorités publiques car elle touche à la protection de l'enfance, à l'immigration, aux politiques de justice. L'EPFL considère aussi que l'intervention des gouvernements dans ce cadre-là est primordiale. Je vous ai donc donné les grands axes de travail de l'EPFL dans ce domaine-là, qui vont être la prévention, la recherche de la statistique et également l'information et la sensibilisation de nos ligues et de nos clubs avec des résultats concrets comme ce livret d'accueil du jeune footballeur africain.

Les défis de la protection des mineurs et du développement du football en Afrique (Table animée par Raffaele Poli, cofondateur du CIES Football Observatory, Suisse)



J'ai fondé en 2005 l'observatoire du football qui essaye de récolter le maximum de statistiques sur les flux des joueurs que ce soit à l'intérieur d'un pays ou à l'échelle internationale. Jean Claude et moi on se connaît depuis longtemps maintenant. On a essayé d'accompagner Foot Solidaire dans sa lutte, même si les choses au niveau institutionnel ont bougé, et il y a de manière générale une prise en compte de la problématique, grâce aussi en partie au travail de Foot Solidaire. Mon rôle aujourd'hui c'est de faire parler les intervenants du panel lié au défi de la protection des mineurs et du développement du football en Afrique. Et je suis très content d'introduire les invités, surtout parce que ces questions-là, de développement du football ou de la protection des mineurs, sont souvent regardées d'un point de vue européen et euro centrique, c'est-à-dire qu'on les prend souvent en considération du point de vue d'acteurs et d'institutions basées en Europe. Mais c'est aussi important de donner la parole et d'avoir la perspective ou les perspectives d'acteurs et d'institutions basés en Afrique, et qui sont très bien représentés.



Bonjour à tous et merci à Foot Solidaire de l'invitation pour parler de mon expérience dans la formation au Maroc.

J'ai passé 25 ans dans la formation en France et j'ai eu la chance de travailler dans des clubs formateurs : à Rouen, à Cannes, à Caen, au Havre et pour finir à Strasbourg. Marocain, je suis allé en France pour mes études universitaires. Je suis tombé dans le football par hasard et j'en ai fait mon métier. Sur les dix dernières années en France, je me suis aperçu que de plus en plus de centres de formation recrutait des joueurs d'origine africaine, notamment de deuxième génération, parce que les parents étaient venus travailler là-bas. Dans les équipes de France de jeunes, on voit qu'il y a beaucoup d'Africains. Ces jeunes joueurs, avec de bonnes conditions de travail, font du football leur métier, et je me demandais pourquoi en Afrique on ne pouvait pas le faire. Et lorsque sa Majesté Mohammed VI a fait le constat que le football marocain était en déclin, ses conseillers lui ont expliqué que tant qu'on n'allait pas s'attaquer au problème de la formation, que les clubs avaient délaissée, on ne pourrait pas y arriver. Le roi leur a donc demandé de travailler sur le projet d'académie. J'ai eu la chance d'être contacté pour y travailler. La chance que j'ai eu en tant qu'homme de terrain, c'est de partir d'une feuille blanche, et de pouvoir mettre en place quelque chose qui correspondait à l'attente de nos jeunes footballeurs africains, notamment marocains.

Le développement du football africain passe par la formation : formation des cadres d'abord. Pendant les deux années où l'on construisait l'académie, j'ai sillonné le Maroc, notamment pour le recrutement des jeunes et aussi des éducateurs capables de rentrer dans ce projet. La formation des cadres administratifs et juridiques parce qu'il y a des lois qu'il faut respecter sur le plan international. La formation des arbitres, des dirigeants et bien-sûr la formation des jeunes. L'idée d'académie vient donc du plus haut niveau national.

On se demande toujours pourquoi faire de la formation. Or tout métier demande une formation préalable et le football n'échappe pas à cette règle puisque c'est devenu un métier à part entière. Mais comment la faire ? La chance qu'on a eu c'est qu'on est parti sur un projet qui était inexistant parce que ce n'était qu'une idée. Il a donc d'abord fallu mettre sur papier une vision, une stratégie et un objectif.

La vision c'était de trouver sa place dans le paysage du football international puisque sur les dernières années, le Maroc ne figurait plus en coupe d'Afrique des nations, encore moins en coupe du monde. Il fallait relever le

niveau du football (depuis la saison 2011/2012 il y a enfin un championnat professionnel au Maroc). Il fallait donner un avenir à notre jeunesse à travers sa passion, et bien-sûr protéger les joueurs mineurs.

La stratégie était d'offrir à ces jeunes une philosophie de travail : quand ils arrivent à l'académie, on leur explique qu'on prépare un métier d'avenir, qu'il ne s'agit pas seulement de jouer au football. On leur fait prendre conscience que c'est un métier de demain, on leur offre une infrastructure de très haut niveau. Et l'académie Mohammed VI n'a rien à envier à des structures en Europe.

Nous souhaitions offrir à ces jeunes un encadrement expérimenté et pédagogue et mettre en place des règles identiques à celles des nations européennes en termes de classification des centres de formation et de contrats. Puisque le jeune joueur, quand il arrive en France, à 17/18, ans a un contrat et un salaire. En Afrique, il n'a rien, son seul espoir c'est d'aller gagner 500 ou 600 euros, pour aider à nourrir sa famille.

Notre objectif bien-sûr était de recruter des jeunes et de l'encadrement de haut niveau, et faire du jeune un homme équilibré, qu'il devienne professionnel ou non ; au moins qu'il soit bien éduqué. Et lui assurer un avenir. Donc, priorité au scolaire.

En ce qui concerne le projet, on a adopté le cahier des charges de la Fédération Française de Football, fort de mon expérience en France. C'était la condition pour faire du très haut niveau et protéger nos joueurs à l'intérieur du pays. Avec un hébergement, la restauration, des loisirs, la scolarité en interne. Au Maroc, il est très difficile d'aménager les emplois du temps pour que les enfants fassent du sport. On a donc fait le choix de créer notre propre groupe scolaire.

Sur le plan technique, une cellule de recrutement travaille avec des critères de choix précis. On a dimensionné l'académie pour accueillir 60 jeunes de 13 à 18 ans (préformation et formation). 80 personnes sont à leur service : femmes de services, éducateurs, cuisiniers, surveillants, prestataires de services, hommes de maintenance, administratifs, chauffeurs, staff médical, chauffeurs, professeurs et éducateurs... On recrute sur le plan national. Au début on s'est posé la question du « où, quoi et qui observer ? » C'était un problème au moment de la mise en place de l'académie. Au Maroc, on n'a pas l'habitude de faire de la détection, les éducateurs n'avaient pas l'habitude de détecter des jeunes. Ils étaient capables de donner un avis sur un enfant de 17, 18 ou 19 ans, autant dire un joueur presque fini. Mais ils avaient du mal à détecter les potentialités à partir de 13,14,15/16 ans.

En tant que directeur de l'académie, je décide seul de qui entre à l'académie par rapport à son potentiel. On fait des évaluations, puis des protocoles de formation qu'on met en œuvre sur le terrain. Indépendamment du potentiel sportif, ce qui est important, c'est d'avoir un maximum d'informations sur le jeune. Le joueur africain, quand il part en Europe, on sait le potentiel qu'il a, mais on ignore tout ce qu'il y a autour. C'est souvent ces paramètres qui font qu'il réussit ou pas. Je demande donc à mes recruteurs de voir l'environnement proche (orphelin, parents divorcés, chômeurs), le comportement du jeune, s'il est dans un quartier difficile, sa capacité (est-il capable d'être endurant psychologiquement quand il est en période d'échec), ses valeurs, ses croyances, sa religion, ses habitudes et son identité. Puisque que la formation s'intéresse au jeune individuellement et non pas à une équipe. Cette masse d'informations est encore plus importante que le potentiel sportif du joueur. Parce qu'on sait combien court un joueur, combien il saute, s'il est endurant, s'il a la force ou pas, s'il est habile techniquement. N'importe quel éducateur peut voir ça et peut programmer la formation de ce jeune. Par contre tous ces éléments d'information sont encore plus importants à nos yeux pour la réussite du gamin.

Pendant la construction de l'académie, on s'est promené dans tout le Maroc pour recruter. J'ai observé plus de 15.000 enfants, seule une soixantaine a émergé de 13 à 15 ans. Je ne souhaitais pas avoir des joueurs de 16, 17 ou 18 ans ; je souhaitais les prendre au maximum à 15 ans pour avoir au moins 3 ans de travail à la sortie, parce que les enfants sortent de l'académie à 18 ans pour alimenter les clubs au Maroc et, pour les plus talentueux, aller en Europe. Trois mois avant l'ouverture de l'académie, on leur a fait passer un check-up complet, demandé les documents administratifs. Malheureusement sur les 60, une quinzaine avait triché sur l'âge, un problème chez nous en Afrique. Ils ont donc été éliminés. Ensuite on a fait des analyses sanguines, des radios des articulations, des poumons, des électrocardiogrammes et à cause de malformations, certains étaient éliminés. La première rentrée (2009) s'est faite avec 37 jeunes. Ensuite, à travers les matches amicaux, on a augmenté la capacité de l'académie. On a fini la 1^{ère} saison 2009/2010 avec 50 jeunes. A la 2^{ème} saison, ils étaient 54. Et cette saison (2011/2012), ils sont 60.

Dans tout le pays, nous avons des recruteurs. Surtout à Casablanca et dans la région de Rabat où l'académie est située. Casablanca est semblable à la région parisienne, il y a un gros potentiel de joueurs.

On a donc eu la chance d'avoir le soutien de sa Majesté pour mettre en place cette académie qui s'étend sur 18 hectares, dont 14 dédiés à l'académie et 4 à l'école de foot. On s'est aperçu à l'entrée des enfants à 13 ans, qu'il y avait un manque. L'école de foot au Maroc n'est pas structurée comme en Europe. Ce sont des structures faites pour faire de l'argent. Des clubs de première division ont 800 à 1000 enfants à l'école de foot, pour un ou deux entraînements par semaine, sur un seul terrain. Les enfants paient en moyenne 200 euros par an, une manne financière affectée, non pas au centre de formation, mais à l'équipe professionnelle. On a donc eu l'idée d'ouvrir une école de foot avec 2 terrains synthétiques et des vestiaires. L'espoir que l'on a, c'est de détecter dans cette masse d'enfants des jeunes joueurs de potentiel. On les fait travailler pour les faire arriver à 13 ans à l'académie, avec priorité aux enfants de la région de Rabat. Les enfants viennent de tout le Maroc, du Sahara, du nord, de l'est et on s'aperçoit - encore plus quand ils partent en Europe- que l'éloignement familial pose problème, parce qu'au Maroc la cellule familiale est très importante et on a des problèmes avec les enfants qui viennent de très loin. On recrute donc en priorité à proximité de l'académie.

L'académie a 30 chambres doubles pour les jeunes. L'hébergement est dimensionné à 60 places maximum pour ne pas avoir tendance à faire de la masse, même si c'est une élite. Il y a 4 dortoirs pour abriter des enfants en stage ou des équipes qui arrivent de loin pour jouer contre nos jeunes. On a des chambres pour accueillir les parents d'enfants qui ne peuvent pas rentrer chez eux le week-end. On a un espace restauration, un espace médico-sportif avec vestiaires, une salle de musculation, un jacuzzi, un sauna, un espace de balnéothérapie, un espace rééducation, un amphithéâtre, des bureaux pour tous les entraîneurs, un espace de prière, dix salles de cours avec un laboratoire de langues et 10 salles informatiques. On a eu l'année dernière un jeune qui a repris goût à la scolarité et qui a passé son brevet avec succès.

Nous avons 2 terrains synthétiques, 1 terrain en herbe naturelle, un stabilisé, un Beach soccer, un espace de coordination et un espace spécifique gardiens, plus une piste (finlandaise) dans la forêt, en liège ; on a aussi un terrain couvert de 50mx50m en synthétique.

Aujourd'hui nous avons six années d'âge : 1994, 95, 96, 97, 98 et 99. La première année, nous n'avons pas fait le championnat parce qu'on n'arrivait pas encore à évaluer la capacité de nos jeunes, de plus la fédération n'avait pas un bon championnat de jeunes. Cette année nous participons à 3 championnats nationaux (Juniors avec des joueurs surclassés) et un championnat régional (Minimes). Chaque fois qu'un jeune est d'un fort potentiel, il joue systématiquement en catégorie supérieure.

L'évaluation des jeunes se fait sur le plan national mais nous avons aussi la possibilité de sortir du Maroc. La saison dernière nous avons été au Sénégal pendant 10 jours, à Diambars. On a emmené toute l'académie, avec le staff médical, les professeurs et les techniciens. On a pu se confronter au football d'Afrique subsaharienne car souvent les habitudes, au Maroc et en Afrique du Nord, c'est d'aller Europe. Chaque fois qu'on veut faire des tournois, des tournées, on se tourne vers l'Europe. Or pour la coupe du monde, on se fait régulièrement éliminer par le Sénégal, la Côte d'Ivoire ou le Cameroun ; on doit donc d'abord tester nos jeunes sur le continent.

L'année prochaine, nous souhaitons aller au Ghana, car nous avons eu la chance d'accueillir un recruteur de Manchester City basé dans ce pays. Tous les ans, on aura ainsi un déplacement en Afrique et tous les 2 ans un déplacement en Europe. Cette année nous irons en France pour étalonner nos jeunes et leur montrer qu'on a les infrastructures et que le travail qu'on leur donne doit les inciter à rester au pays. Puisque en termes d'infrastructures on en a du haut très niveau. Si on était en Europe on serait classé catégorie 1, malheureusement comme on est en Afrique, la FIFA nous classera en catégorie 2. S'il y a des gens de la FIFA ici, je les invite à revoir leur position. Je ne comprends pas pourquoi en Afrique, si on met des telles infrastructures on serait relégué en catégorie 2. On doit être en catégorie 1 comme en France.

La tournée en France a donc pour objectif d'étalonner nos jeunes et leur montrer qu'ils ont tout pour continuer leur carrière chez eux. On a en prévision de créer un tournoi international des 17 ans, avec des équipes africaines, asiatiques, européennes et sud-américaines.

C'est notre troisième saison d'activité, et nous avons déjà 7 jeunes en équipe nationale des U20 ans. Ils viennent de remporter le tournoi de l'UNAF (l'union nord-africaine de football). Ils n'ont jamais fréquenté de clubs, 70% viennent de quartiers défavorisés. Dix joueurs font également partie de la sélection nationale qui prépare la CAN U17 qui aura lieu au Maroc en 2013. En championnat, on a aussi de belles performances.

Ces résultats nous ont poussés à travailler sur le long terme avec les jeunes joueurs. Tous ont des conventions de formation de 3 à 6 ans. Et il y a obligation pour l'académie de les garder pour un minimum de 3 ans. Pour qu'ils sortent avec au moins le brevet. S'il y a une erreur de recrutement ce n'est pas la faute du jeune, c'est la mienne. Nos internationaux ont signé des contrats professionnels. Au Maroc, les contrats ne sont pas encore homologués et enregistrés à la fédération mais nous rémunérons nos joueurs pour qu'ils aident leurs familles et qu'ils sentent qu'il y a de la considération pour eux. Car la plupart du temps, ils partent en Europe car l'attrait de l'argent est très important.

Pour conclure, nous souhaitons former le jeune au plus près de son milieu familial. L'académie prend forme et tous les jeunes marocains veulent venir. On va donc créer des centres satellites pour aller vers les enfants et non pas toujours les faire venir. On va créer 6 centres régionaux pour qu'ils puissent être formés jusqu'à l'âge de 15 ans. Ensuite nous les récupérerons à l'académie. Nous prenons tout en charge (éducateurs, équipements, déplacements sur place...) mais les enfants sont en externat pour rester avec leurs parents. Les footballeurs marocain et africain seront ainsi gagnants en termes de qualité. Les clubs ne perdront ni leur temps ni leur argent s'ils arrivent à former chez eux. Seuls les très bons iront vers les grands clubs qui les souhaitent.

Il y a un mois, le Raja et WAC de Casablanca ont eu la désagréable surprise de voir 18 de leurs jeunes d'à peine 16/17 ans partir aux Emirats Arabes Unis et au Qatar. A l'académie, nous refusons catégoriquement qu'ils aillent faire des essais dans des clubs, mais j'invite les clubs à venir voir les joueurs dans leur

environnement et si ceux-ci les intéressent, à discuter avec les parents et non pas avec les agents. C'est de cette façon que nous protégerons nos jeunes des prédateurs et des désillusions.

Recommandation : il y a beaucoup d'académies en Afrique. Pour que les jeunes restent dans leur pays, sur le continent, il faut développer des échanges entre académies africaines, pas seulement pour des matches, mais aussi des échanges d'expériences et de bonnes pratiques ainsi que des partenariats. Le savoir des uns peut-être utile pour les autres.

Le budget de l'académie: 13 à 14 millions d'euros pour la construction, prix des terrains compris. Le fonctionnement : 1.300.000 euros par an, dont 60% dédié à la masse salariale. Tous les salariés ont une sécurité sociale. Plus les investissements.

La philosophie de l'académie : L'infrastructure est belle, certes, mais c'est ce qu'on y fait, c'est la philosophie qui importe. Aspire, au Qatar, a un beau centre, de gros moyens, mais combien de joueurs y sont sortis depuis? Aspire est venu détecter des jeunes de 12, 13 à 14 ans au Maroc. Et j'en ai vu revenir taper à la porte de l'académie, déscolarisés. C'est important d'avoir un contenu, après on le met dans un contenant. Mais il va falloir être très vigilant à Mohammed VI. Car l'objectif premier n'est pas de faire de l'argent, mais de fournir des joueurs pour les équipes nationales, parce qu'on ne figurait plus dans les championnats d'Afrique de jeunes. L'objectif est donc de fournir des joueurs en U17, U20 puisqu'aujourd'hui jusqu'aux équipes olympiques, nous avons pratiquement 90 à 95 % des joueurs nés et formés en Europe. Nous devons redorer le blason de la formation marocaine. L'autre objectif c'est d'alimenter les clubs du championnat local. Mais si nous avons un top niveau, un Messi, un Drogba, un Eto'o de demain, il ira certainement en Europe pour faire rentrer de l'argent. Mais l'objectif premier est sportif.

Sur le rôle de l'Etat :

L'académie est enregistrée en tant qu'association à but non lucratif, créée par l'entourage du Roi. Elle a bénéficié de financements privés d'opérateurs téléphoniques, de banques, etc. qui ont signé pour 7 ans. Elle n'est liée ni la Fédération Royale Marocaine de Football ni au Ministère de la jeunesse et des sports. L'argent éventuellement généré sera réinvesti à l'académie, par exemple pour ouvrir des centres satellites sur tout le pays. Mais la FRMF a émis un cahier des charges pour que les clubs de première division aient un centre de formation. L'objectif initial est donc social, sportif et éducatif.



Thank you very much for inviting us to describe our academy and also our problems. My Managing Director told me to go to Switzerland to prepare the presentation and that's why I am here. I'd like to tell you something about the way we work in our academy and also about the problems we face.

I am the head coach of the U19 team. We have three generations and the U19 is the oldest generation, then we have the U17 and the U15. I have a UEFA Pro license. Our academy is the oldest in Ghana. Our academy has existed for 12 years. We have more than 100 people involved in our academy. For every generation we have a Head coach and an assistant coach. We have 64 players who are sleeping at our academy. We also have teachers, because we have a school at our academy, because the school is also very important for us. So we have teachers and we have people who are organizing the fields, we have cooks, we have drivers... It's not a little academy anymore, it's a big company. We have one big sponsor. In the beginning, they paid us to do all the exercises and for all of the facilities. But now we have only one big sponsor because of financial problems. So we have to be careful. If this sponsor tells us to stop, we cannot continue our academy anymore. So our Managing Director is looking all the time for new options to finance our academy. But as you see, we are 100 people, it's a lot and it is a big responsibility for our Managing Director.

I'd like to tell you a little bit about how we are working with our players.

We have three generations: the youngest are 11 and the oldest are 18 or 19 years old. We are using the following points: technique is very important for us. When we are scouting our players we are using these kinds of points: personality. If you talk to the player he is always shy. And how can you bring that kind of player to Europe if he cannot talk? So we are very careful now with our players about their personality. We prepare them to talk in groups and when they are going overseas we teach them not to be shy. Then there is the speed. Every Ghanaian player has a lot of speed; they are physically very strong. But now we are talking about speed in the game and about how many touches you need to play the ball forward. The less stages and the better you can play; all those exercises are game related. We play a lot of games 11 against 11, 8 against 8, 7 against 7, 4 against 4, many variations.

For the U19s we have a team program. Our oldest generation is playing in the 2nd division league. We have a featured program that has specific programs, for example when a player is a central defender we have to prepare him only for his task, to play the central defender. Then we also go to the gym because some players

even when they are 19 or 20 years old, still need some exercises to become stronger players. For the U17 we give them a lot of fitness, we give them also a lot of technique and we start to play in a four-three-three system.

But when you maybe go to England they play four-four-two. To prepare the players we give them a lot of different tactics and also different programs. And the youngest, the U15s, we give them a lot of technique. The basis of playing football is technique: the passing, controlling the ball, the position of the game. This is what we do with all those players. And for all those players we are staying within a system so when they come in, we are putting the information in a kind of base, a program, so that we can still see if they develop and what the problems are over the years.

We are playing in international tournaments. The youngest generations, they go to Burkina Faso to play tournaments or they go to Ivory Coast. The oldest, the U19s, they go to Europe to play in Holland, or Belgium or Germany so they already have a lot of experience when they go abroad. In our U19 team, we choose players to go for trials for a 1, 2 or 3 month stay in Europe. Even though they are young, we have already given them a lot of experience. We are not waiting until they are U19 to send them abroad.

We scout not only in Ghana, but we also scout in Burkina Faso, in Togo, in Egypt. We have a lot of people there who are organizing the games. All those players are coming for schools or youth teams that are not playing in official leagues. The best players come to Accra where we organize games. We keep the best players from Ghana and also from other countries. After these games we keep the best players and they go to our academy. They still they have to compare themselves with the players who are there. And of course there are group checks and there are block tests. Finally there is a meeting with the parents and the scouts. There are a lot of steps if you want to enter our academy because we only want to select the best players.

But there are also some problems and I think it's very important to talk about these problems here because I see there are very important people here: presidents, ambassadors... I'd like to tell them a little bit about our problems and maybe in the future they can support us, protect us against those problems.

95% of the Premier league clubs don't have any youth teams because they say they have more senior players. We are only recruiting players between 12 and 14 years old. The problem is the age. If you see the youngest, you might question yourself because you think they are 15 or 16. But with the bound test we can see how old they really are

The players that lie about their age is of course because they want to enter the academy. The managers and the families and the people around those boys, they have a lot of important things to enter our school. The younger the player, the money they can earn. That's a big problem.

I told you that we are scouting players from school and from the youth teams. But the education that these players are getting is not good. I'd like to ask all those people who are involved in FIFA, in CAF, in the UEFA, to start youth courses, especially young players. Because if you start young, you can start to train those players when they are still at school and they can develop faster. But now, if they come in at the age of 11, 12 years old, they have coordination problems, physical problems. So I want to say to those people who are involved in those associations: Please start youth courses in Ghana.

Also another problem is with one of the biggest academies in Qatar, Aspire. They are looking for a lot of players, and that's okay. But if you are looking for the players who are 10 years old or 9 years old, we think it's too young. Let them grow in their own. When they are still with their parents, still with their friends, they can

speak their own language. You'll see, the result is only better. But if you already bring young players into that kind of academy, you will see -I mean about social problems- that they will not develop so quickly anymore. I'd like to ask the people who can protect these players to go to Qatar and to do something about this.

For our academy, we would like to work with the schools; we would like to send our coaches to the schools to start to train with the young players. Our main purpose, because we are always talking about the players when they are U19 going to a professional club, but not all the players are good enough to go to professional clubs. We are trying to do our best, to bring them and to support them to Europe or maybe in Ghana. But the main purpose, because as I said we have a school in our academy and there are graduates- if they are not playing football they can use their diplomas to find a job. It's one of the main points in our academy. You will see that if a player signs a contract in Europe and after 1 or 2 years the contract is finished; sometimes the managers are not interested anymore. They try to bring those players to other clubs, but if clubs are not interested, those players are alone; they don't know what do to anymore. When they sign a contract for 2 years in Europe and the contract is finished, they are always welcome to come back to our academy. Because we think is very important to help and to support those players who don't have a club anymore.

I would like to finish with these words of our technical director, a former Ghana Olympic team coach, and he tells me every day: *"the Feyenoord soccer academy, that's the best thing that happened to me in my life Ghana"*. And this is a big compliment because we are working with this academy, working with our players and we are help these players to find clubs but also if you cannot find a club to work in your committee, I think that is fantastic.



Je suis Suisse, de Genève, j'ai été joueur et entraîneur professionnel de football en Suisse. Il y a 17 ans, je suis parti au Zimbabwe pour travailler avec un club local, avec un projet d'un club suisse. Malheureusement le projet a échoué pour une histoire de corruption et de détournement de fonds. Par un Suisse - et pas par un Africain. Je le précise car je travaillais avec ce Suisse qui résidait là-bas et c'est lui qui a volé l'argent. C'est anecdotique mais un peu triste car à la fin ce sont les joueurs qui ont payé pour tout ça. Je suis donc resté là-bas : j'ai entraîné les U23 du Zimbabwe, quelque fois l'équipe nationale, j'étais un peu le pompier de service. Quand ils viraient un coach ils me demandaient d'y aller, ça m'a permis d'avoir une expérience de connaître un peu mieux le football africain.

J'ai voyagé en Angola, au Cameroun, au Nigeria avec les U23 : une belle expérience. Mais il y a une chose qui me dérangeait, c'était de voir tous ces talents, des joueurs de 19, 20, 25 ans, on ne savait pas trop bien, avoir du talent mais voir qu'il leur manquait une formation. Et voir tous ces jeunes un peu partout – car au Zimbabwe comme presque partout en Afrique, le foot se joue partout, se joue dans les rues. Et mon ami Jean Marc Guillou qui avait ouvert une des premières grandes académies à Abidjan, m'a décidé à me lancer, d'essayer de faire quelque chose. C'est comme ça qu'en 2001 avec un ami Zimbabwéen, j'ai ouvert la ACES Youth Soccer Academy, avec 15 enfants.

J'écoutais monsieur Larguet tout à l'heure et il me faisait rêver. Car même en Europe il n'y a pas de centres comme Mohammed VI. Quand on est ici pour parler du développement du football en Afrique, malheureusement, peu de pays ont un roi prêt à supporter de telles infrastructures. Car lorsqu'on veut parler de développer le football en Afrique, ce qu'il faudrait c'est de faire garder les joueurs en Afrique. Pour cela, il faudrait avoir des infrastructures comme celle-là, mais qui coûtent...Monsieur Larguet a parlé de tout, sauf d'argent, de budget. Cela aurait été intéressant de savoir combien elle coûte. Et quels sont les pays en Afrique qui peuvent se permettre d'avoir de telles infrastructures. J'ai un budget de 200.000 US dollars par an pour 60 enfants, avec une petite maison pour 18, mais je pense qu'il faut pas mal d'argent pour avoir une académie comme Mohammed VI. Mais c'est une voie à suivre, notamment pour les institutions, les gouvernements. C'est beau à voir et c'est peut-être le seul moyen pour réussir à garder les joueurs en Afrique.

Pour mon académie, mon problème à moi, comme je n'avais pas de roi, c'était de trouver de l'argent et je l'ai trouvé grâce à des fondations suisses. Je me suis tout d'abord adressé aux clubs de football. Mais ils te tapent sur l'épaule, ils ne financent pas grand-chose. La fondation de Phil Collins nous finalement aidé et nous a permis par deux fois de faire une tournée en Suisse en 2005 et 2006, ainsi que d'autres fondations. J'ai aussi travaillé au Tessin, avec une association qui collecte de l'argent à travers des amis. C'est ainsi que, petit à petit, on a pu commencer à travailler.

L'ACES Youth a la particularité d'avoir une équipe de filles, car les filles on les oublie très souvent et le football féminin africain se développe relativement bien. Des championnats sont organisés, il y a des championnats internationaux et les filles sont très attirées même si la problématique de la fille dans la culture africaine est un peu plus difficile. Car il n'est pas évident de faire venir les filles pour l'entraînement. Dans les familles, la fille doit après l'école s'occuper de préparer à manger, nettoyer, s'occuper des petits frères, etc. Mais nous avons quand même réussi avec les filles.

Le début de l'académie a coïncidé avec une crise économique et politique importante au Zimbabwe pendant 10 ans. Le pays, qui était le grenier de l'Afrique australe, n'avait plus rien et devait tout importer. Il y a eu ce qu'ils ont appelé « une réforme agraire », mais ils ont en fait chassé tous les fermiers blancs, l'agriculture avait chuté, la monnaie locale, le zim dollar a eu 200 % d'inflation. Ce qui fait que nous avons dû vivre pendant 5/6 ans avec une monnaie qui changeait tous les jours. Et elle ne se changeait qu'au marché noir, ce qui était interdit. Je devais nourrir une soixantaine d'enfants tous les jours et il n'y avait plus rien. Les magasins étaient vides car le gouvernement avait baissé les prix de 50% et tout avait été acheté.

On a toujours mangé mais il était très difficile de s'organiser. Pour les gens dans les townships et les campagnes, la vie était très difficile. Nous avons vécu 3 ans sans essence. Je devais faire 200 kms tous les jours pour travailler, c'était impossible. Cette crise a fait que le projet football de l'académie est devenu un projet de plus en plus social. Les enfants dont on s'occupait, bien souvent, étaient orphelins ou semi orphelins du SIDA, qui est un problème en Afrique. Leurs parents ne pouvaient plus payer l'école, payer à manger. On s'occupait de ces gosses le mieux possible.

Pendant un moment, l'aspect football est donc passé au second plan. Heureusement depuis 2009, le gouvernement et le parti d'opposition ont trouvé une sorte d' « agreement » pour travailler plus ou moins ensemble. Il y a eu la fin du zim dollar et l'introduction de l'US dollar, ce qui fait qu'actuellement nous sommes le seul pays à avoir comme « monnaie officielle » le dollar américain. Ceci a permis de stabiliser un peu l'économie mais d'un autre côté les prix ont augmentés et la vie est devenue chère.

Le Zimbabwe est souvent oublié et même par Foot Solidaire qui englobe surtout l'Afrique de l'ouest...On ne parle pas trop de l'Afrique de l'Est et de l'Afrique australe.

Pour revenir à notre sujet, tout le monde va vous parler de son académie et la démarche au niveau technique est toujours sensiblement la même. Quand on parle de la pauvreté en Afrique, lutter contre ce fléau passe par l'éducation. On l'oublie facilement. C'est facile de dire qu'on a des classes, des cours. Une académie de football n'est pas un projet facile. Au Zimbabwe l'école a subi la crise, on a donc pris des professeurs privés pour enseigner mais les jeunes, lorsqu'ils entrent à l'académie n'ont qu'un but : le football, le football et le football.

On a eu des jeunes physiquement maigrelets, mais avec des possibilités intellectuelles au-dessus de la moyenne. Un de ces jeunes fait aujourd'hui un Master en informatique à l'université en Malaisie. Nous avons des filles dans des collèges privées, grâce à des sponsors que nous avons trouvés. Je pense que sur le nombre de jeunes qui seront professionnels, certains ont un potentiel intellectuel pour avoir une vraie profession. Acquérir une profession c'est bien, mais au Zimbabwe il y a 80% de chômage, alors que j'apprenais ce matin qu'il est passé en Suisse de 3,1 à 3,3%. On peut leur donner une profession dans le football et leur permettre de faire des études mais après qu'est-ce qu'ils peuvent faire ? On est toujours dans ce dilemme.

Je reviens sur le fait que maintenant il y a des académies en Afrique : Diambars au Sénégal, Feyenoord au Ghana, Mohammed VI au Maroc, Jean Marc Guillou à Bamako, etc. On fait tous à peu près la même chose. Mais il faut se poser la question : quel est vraiment notre but profond ? C'est bien joli de dire qu'il ne faut pas exploiter les jeunes. Mais le but d'une académie c'est de former des jeunes, les préparer, les vendre pour gagner de l'argent pour continuer de former d'autres jeunes. C'est là que ça devient difficile et j'en ai fait l'expérience au Zimbabwe. Nos jeunes joueurs rêvent d'Europe, grâce à la télévision par satellite. Mais ce qu'ils veulent c'est partir en Afrique du sud, suite à la coupe du monde 2010. C'est un pays qui a de bons centres d'entraînement et des structures.

Un Zimbabwéen qui passe le Limpopo -la rivière qui sépare les deux pays- gagnera 4 ou 5000 US dollars alors qu'il en gagnait 500 à 1000, ce qui est déjà un très bon salaire. Il pourra ainsi subvenir aux besoins de sa famille restée au pays. Il joue dans un championnat médiatisé, qui passe à la télévision. L'étape suivante, aller en Europe, viendra peut-être. Mais il veut y aller. Et on se retrouve exactement avec les mêmes problèmes qu'en Afrique de l'Ouest avec ceux partent en Europe par l'intermédiaire d'agents. C'est bien joli de dire qu'il y en a des biens, mais à la fin ce qu'ils veulent, les agents, c'est placer des joueurs pour faire de l'argent. Il ne faut pas tourner autour du pot. On veut faire de l'argent : mais la question maintenant c'est comment le faire ? Et comment le répartir et comment protéger le joueur ? Je n'ai pas de solution, je ne sais pas comment faire. C'est pourquoi je suis là pour en discuter, voir comment faire pour faire face à ce problème. C'est un côté qui me touche, voyant le comportement que nous avons. J'entendais le représentant des ligues européennes parler tout à l'heure. Mais tant que nous aurons encore en Europe des clubs où pour discuter il faut d'abord payer le dirigeant du club, le directeur sportif (ça rentre en considération) pour qu'il prenne votre joueur, ça ne changera pas. On peut parler de tout ce qu'on veut, dire qu'en Afrique des gens sont corrompus, mais si en Europe les mentalités ne changent pas, ce sera très difficile de faire bouger les choses.

Je l'ai vécu en Suisse quand j'avais emmené un jeune joueur de 19 ans au Tessin il y a quelques années. On parlait de 20.000 CHF. Et tout à coup, on me dit qu'il n'a pas de permis de travail. Or Lugano pouvait trouver un permis de travail très facilement. Puis un ami me demande si j'ai proposé quelque chose au directeur sportif, or nous avons besoin de cet argent. Je n'avais pas compris, je ne voyais que la carrière du jeune.

Ma grande question est : comment développer le football en Afrique ? Comment une académie au Maroc, une académie financée par Feyenoord au Ghana, permettent de développer le football en Afrique, pas seulement préparer les joueurs à aller jouer à Feyenoord ou au Paris Saint Germain, mais aussi convaincre les jeunes, convaincre les fédérations qu'il faut absolument développer sur place, chacun avec ses moyens, donner les possibilités à des jeunes de travailler sur place. C'est comme ça que le football évoluera en Afrique. C'est peut-être utopique mais c'est aussi de la responsabilité de clubs comme Feyenoord ou d'autres qui investissent en Afrique de travailler pour aider un pays à se développer : donner les infrastructures, prendre les 1, 2 ou 3 meilleurs joueurs sur 60 d'une académie, mais donner à tous les autres, qui sont de bons joueurs,

mais n'ont pas la petite qualité, le petit détail qui fera la différence au plus haut niveau, d'avoir une belle carrière dans leur propre pays. C'est ainsi qu'on pourra développer ce football africain. Je vis au Zimbabwe depuis 17 ans avec ma femme et nous avons adopté deux enfants. C'est un pays qui souffre énormément, qui a du potentiel comme toute l'Afrique. L'effort doit être fait de la part de l'Europe, pas toujours venir prendre, mais rapporter, donner et développer au niveau du football.

Sur le rôle de l'Etat :

Au Zimbabwe, l'Etat a actuellement d'autres problèmes à résoudre, et le football passe au second plan bien qu'ils savent l'importance du football. Au niveau des statuts de la FIFA, l'Etat ne peut pas intervenir au sein des fédérations, sinon le pays est suspendu, ce qui d'un côté est un peu juste mais d'un autre côté dommage. La FIFA fait énormément en Afrique : chaque fédération a reçu ces dernières années deux terrains. Le problème c'est qu'il n'y a pas de contrôle. Lorsqu'ils reçoivent 250.000 USD des subventions pour le projet Goal, il va aux primes des joueurs, aux déplacements de la sélection. Si la FIFA organisait des contrôles, il y aurait des améliorations. Les fédérations font ce qu'elles veulent mais elles sont bien contentes de voir au Ghana, au Zimbabwe, des privés faire le travail avec des résultats. Mais elles ne nous aident pas beaucoup. La FIFA devrait contrôler si elle veut vraiment développer. Au Zimbabwe la fédération devait construire un centre d'entraînement, mais ça ne s'est pas fait parce que l'argent est parti ailleurs.

Raffaele Poli :

Merci pour cette brillante présentation. Les partenariats entre clubs c'est aussi un sujet très intéressant. Mon expérience montre aussi qu'il y a eu beaucoup de tentatives de partenariat entre clubs européens et clubs ou centres de formation africains, et que malheureusement la plupart des situations finissent assez vite, soit parce qu'il n'y a pas assez de suivi - car il ne suffit pas de signer un papier et croire que tout va aller de soi- soit parce que les dirigeants changent et quand les bonnes relations interpersonnelles ne sont plus là, tout le projet capote. Il y a un déficit structurel et donc une nécessité de mieux structurer ces partenariats.



Je suis membre du Bureau exécutif de la Fédération Togolaise de Football. Nous sommes arrivés à cette conférence parce qu'on voulait explorer les pistes pour attaquer le mal que constitue le trafic des jeunes dans nos pays, surtout en Afrique subsaharienne. Aujourd'hui, c'est un vrai fléau. Je vais faire quelques témoignages et lancer quelques pistes de réflexion.

Le Togo est un pays situé entre le Ghana, le Benin et le Burkina Faso. Le football au Togo, et dans la plupart des pays de la sous-région, connaît ce trafic de jeunes organisé par des gens qui veulent simplement gagner de l'argent. Ils s'installent dans un local, y amassent des enfants et commencent à racketter les parents. Un de ces centres sport-études, fait par exemple payer jusqu'à 900.000 FCFA par an (à peu près 1400 €) pour recruter un jeune, alors que le salaire minimum dans le pays est de 25.000 FCFA (environ 40 euros).

Que fait-on dans ce centre ? Pas grand-chose en réalité. Les enfants courent après deux ou trois vieux ballons. La soit disant « section médicale », qui s'occupe de la santé des enfants, est dirigée par un médecin qui est en réalité une sage-femme. En fait, ils vont chercher des enfants d'autres académies et leur font signer des contrats qui stipulent qu'après la formation, ils restent liés au centre. Ce qui veut dire que même après avoir régulièrement payé sa formation, le joueur reste lié, soumis à l'académie. Et les joueurs se retrouvent sans club parce que les dirigeants de ces centres exigent des sommes trop élevées pour les clubs qui veulent les recruter.

Pour démarrer le championnat de deuxième division, la fédération a octroyé 1 million de francs CFA de subvention aux clubs. Or un centre exige 300.000 francs CFA pour un joueur, combien de joueurs un club est-il alors en mesure de recruter ? Du coup, les jeunes ne trouvent pas de clubs et se tournent vers l'étranger, et c'est comme ça qu'on les déverse ici, en Europe.

On rackette les parents, on leur promet des choses et on déracine les jeunes de leur milieu pour l'Europe sans que leur qualification en matière de football exige ce déplacement. Parfois, des individus rassemblent des orphelins, créent des « Centres de formation de football des orphelins », ou des « Centres de formation de football des déshérités » - on a tous les noms possibles et imaginables. C'est en fait un créneau pour se faire de l'argent. C'est ainsi qu'ils créent des regroupements d'enfants, leur donnent les noms de « centres », d'« académies » qui n'ont pas une simple adresse postale. En fait, on n'y fait pas de football, on fait du business. Ce sont des structures fictives. Voilà la situation au Togo.

Nous pensons que, tant que cette situation va perdurer et que, malheureusement, par la télévision et tous les moyens de communication d'aujourd'hui, les garçons vont constater qu'il y a un eldorado au-delà de la mer, ils ne vont pas chercher autre chose que de se déplacer ; les parents ne vont chercher autre que de les déplacer. On voit tous les jours des autorités du pays nous demander de faire partir leurs enfants, sans s'assurer qu'ils ont les qualités pour aller faire du football professionnel.

Au fond, ce trafic trouve sa substance dans les difficultés économiques. Parce que nous n'avons pas la possibilité d'entretenir les joueurs sur place, parce qu'on ne peut pas les former sur place, parce qu'ils voient qu'ailleurs ils ont de meilleurs cadres d'expression de leur talent, c'est pourquoi ils vont toujours partir pour aller trouver un meilleur cadre d'éclosion de leur talent. Dans la rue, vous trouvez un garçon de 8 ans qui a un grand talent, mais où l'envoyer pour améliorer ses qualités ? Dans un club, l'entraîneur ne s'occupe que des adultes, parce qu'il faut préparer le match du weekend. L'enfant passera son temps à ramasser les balles. On attendra ses 15 ou 16 ans et s'il s'est bien « débrouillé » tout seul, on le mettra dans l'équipe, avec des faiblesses, car il n'a pas acquis le background, la base pour le football. Personne ne l'a réellement formé. Jusqu'à présent, la fédération togolaise n'a pas formé un seul formateur de jeunes. Parfois, un ancien joueur, pour occuper son temps libre, va regrouper des garçons pour dispenser une formation que lui-même n'a pas reçue.

Pour inverser cette tendance, il nous faut – comme des voix plus autorisées l'on déjà dit – des centres comme au Maroc. Et vous verrez très peu de garçons venir en Europe pour la formation au football. Il faut des partenariats entre les clubs, entre les associations et les fondations, pour pouvoir créer localement des cadres de formation pour ces jeunes et leur permettre de se développer sur place sans être aspiré par le bonheur imaginaire qu'on leur fait miroiter ailleurs. Cela constituerait déjà une solution pour qu'ils ne tombent pas dans les mailles des agents véreux ou des faux agents.

Tout ceci pour dire qu'à l'issue de cette rencontre, il faut faire en sorte que le message passe pour assurer le minimum de conditions humainement acceptables pour que les garçons ne perdent pas leur temps et qu'à la fin leur rêve soit détruit. Il faut qu'on puisse dire ici, discuter et voir comment créer ce pont entre là où il y a trop de moyens et là où il n'y en a pas du tout. Quand on voit nos professionnels, comme Adebayor, revenir en Afrique, tous les enfants veulent faire comme eux. Quand ils entendent les salaires, quand ils voient la réussite de leurs aînés, ils pensent qu'ils ont du talent. Et si un jeune n'a rien pour l'aider à monnayer son talent, il va partir.

Mais comment créer concrètement ce pont ? Il faut déjà amener des structures dans nos villes, nos pays, mettre en place des partenariats, faire de la pédagogie pour les gens ici et là-bas, pour qu'on puisse maintenir les garçons dans leur milieu et leur donner le minimum de formation pour avoir le plaisir et le bonheur qui en découlent. C'est le message que j'avais pour vous, en attendant des discussions à bâtons rompus pour voir comment créer dans nos villes, nos pays le minimum de conditions pour que nos garçons ne soient plus aspirés vers un hypothétique eldorado. Il faut commencer à poser des choses, comme au Maroc, ou au Ghana près de chez nous, où Red Bull par exemple a un centre. Il faut commencer à poser quelque chose pour les jeunes.

A propos de l'investissement dans la formation :

Il serait important pour Foot Solidaire d'aller sur le terrain en Afrique pour parler de ce que c'est que ce phénomène. Au Maroc, on l'a vu, il a fallu que le roi décide pour faire quelque chose. Mais cela ne veut pas

dire qu'il n'y a pas d'argent ailleurs en Afrique. Mais ailleurs on pense que le football est un domaine qui grève le budget, donc on y met le minimum possible. Au fond, si on n'investit pas, c'est certainement par méconnaissance des apports du football. Si on expliquait à nos dirigeants ce que le football apporte à la jeunesse d'un pays, ils se bougeraient un peu plus. Le football peut être un vrai levier pour l'éducation des jeunes. La FIFA exige des fédérations qu'elles investissent 15% des subventions dans le football féminin, mais elles ne font rien pour le football des jeunes. La FIFA doit exiger que chaque club ait des équipes de jeunes, organise la formation. Il faut donc développer la pédagogie auprès des dirigeants. Si nos pays investissaient, le football africain se porterait mieux.

Témoignage de M. Landry NGUEMO, international camerounais, joueur professionnel aux Girondins de Bordeaux (France)



Comment j'ai réussi ? Je suis arrivé en France en 2000 pour faire des essais. D'abord à Nantes pendant 3 semaines puis à Nancy où ça s'est finalement bien passé. Je salue d'ailleurs Patrick Gabriel, mon ancien directeur du centre de formation de Nancy, présent dans la salle.

A Nancy, j'ai reçu une formation comme tout le monde, mais ce n'était pas évident. Il y a beaucoup de gamins qui arrivent en France pour faire des essais mais ça ne marche pas toujours. Malheureusement beaucoup sont mal conseillés et souvent restent en Europe au-delà de la période de validité du visa.

La vie n'est pas facile à l'arrivée, tout est difficile, il faut s'adapter : il y a la contrainte du temps, il y a l'environnement, on est loin de la famille. Heureusement en centre de formation, on fait le maximum pour aider à l'intégration des jeunes joueurs africains. Je me souviens qu'à Nancy le directeur nous appelait parfois dans son bureau pour qu'on puisse téléphoner à nos parents.

En 2000 on ne parlait pas d'agents parce qu'on était mineurs, on les appelait « tuteurs ». Après il faut que le « tuteur » soit de bonne foi, qu'il joue vraiment le rôle de tuteur, de conseil, pour le jeune. Il ne doit pas forcément s'attendre à gagner de l'argent tout de suite, il faut qu'il pense à l'avenir, qu'il soit à la disposition du jeune, afin que celui-ci réussisse et puisse devenir professionnel. C'est du « gagnant-gagnant » car si le jeune réussit, il pourra générer de l'argent pour l'agent. Malheureusement, il y en a qui préfèrent gagner un peu d'argent sur le jeune dès le centre de formation sans s'en occuper réellement. Et c'est ce qui arrive dans beaucoup de cas. Ce n'est pas bon pour les agents, dans la mesure où si le jeune réussit, il ne sera pas reconnaissant vis-à-vis de ce « tuteur ».

Pour stopper ce problème dont on parle, il faut aller sensibiliser les jeunes en Afrique, mais aussi les familles, leur faire comprendre que ce n'est pas tout d'arriver en Europe, et qu'il n'y a pas que le foot dans la vie. Au départ, le foot, c'est une passion pour le jeune. A 10 ans, on ne peut pas être sûr que cette passion débouchera sur un métier. Il faut penser à l'éducation des jeunes sportifs, car tout part de là. L'éducation permet au jeune de réfléchir par lui-même, de tenir un raisonnement logique. Je me souviens que quand j'étais plus jeune, mon père m'interdisait de jouer au football pendant les jours de classe. Malheureusement aujourd'hui, les jeunes délaissent carrément l'école pour s'adonner au football. Un jeune non éduqué, à un moment donné de sa carrière, n'arrivera pas à faire les bons choix, à prendre les bonnes décisions. Ce ne sera pas de sa faute, mais à cause de ce manque d'éducation.

Comment réagir au choc culturel du jeune joueur africain arrivant en Europe : intégration, formation sportive et scolaire, cas d'échec ? (Table animée par Amanuel Abate, Consultant, Suisse)



Dans la session précédente, on a parlé de l'Afrique, du pays d'origine des joueurs, maintenant on va essayer de cerner le problème au niveau européen. Mais il est clair que ce problème est celui de l'offre et de la demande. On peut aussi dire qu'au niveau de l'Afrique, il s'est agi d'informer et éduquer les jeunes joueurs et de l'autre côté, en Europe, comment réglementer la demande ?



Je remercie les organisateurs de cette conférence. C'est un honneur et un plaisir pour l'ECA d'être présent.

L'European Club Association est une association qui représente directement les clubs de football professionnels en Europe. On a été créé en 2008, notre président est monsieur Karl-Heinz Rummenigge et nos bureaux sont basés à Nyon.

Le fait que je ne sois pas le premier à parler aujourd'hui fait qu'il y a quelques aspects qui ont déjà été mentionnés. Je vais donc essayer de cibler le point de vue des clubs, ce qui n'est pas facile car il y a différents points de vue des clubs, et certains clubs pensent radicalement différemment des autres. Mais s'il y a une chose sur laquelle tous les clubs sont d'accord, c'est qu'il faut trouver des talents, trouver des joueurs qui n'ont pas encore forcément beaucoup d'expérience, car les joueurs d'expérience coûtent très cher.

Le but des clubs est donc de trouver des jeunes talents qui ont encore une marge de progression sportive. La recherche a lieu au niveau national et international. Au niveau national, la plupart des clubs ont des centres de formation, mais ce n'est pas si simple, ni systématique. Si on veut faire signer un jeune joueur du pays, il n'y en a pas assez et ils sont chers. En Angleterre par exemple, les jeunes joueurs coûtent chers parce que les équipes veulent avoir des jeunes nationaux, car il y a des limites pour les joueurs étrangers. La tendance actuelle de globalisation dans la société en général est aussi à prendre en compte. Toutes ces raisons expliquent pourquoi les clubs européens vont chercher les joueurs au niveau international et qu'ils détectent dans d'autres pays et d'autres continents. Evidemment pour les clubs, il est important qu'un jeune joueur qu'ils recrutent se sente bien au club. Car cela va certainement l'aider à s'intégrer et va aider à obtenir des résultats sportifs que le joueur et le club attendent.

Certains pays ont l'habitude d'accueillir des joueurs étrangers : en France, il y a une tradition de joueurs venus d'Afrique, au Portugal une tradition de joueurs venus du Brésil et en Allemagne il y a beaucoup de joueurs d'Europe de l'Est. C'est lié à la langue, à la religion ou au fait que dans les grandes villes il y a beaucoup de nationalités réunies qui aident à intégrer le jeune joueur.

C'est important de faire référence à l'aspect éducatif. Beaucoup de clubs font des efforts. J'ai eu le plaisir de visiter les académies d'Arsenal, de Bayern de Munich. On voit que les jeunes y sont très bien suivis, ils ont tout le confort nécessaire, ils sont bien accueillis. Malheureusement, il arrive que des jeunes joueurs qui viennent d'Afrique n'arrivent pas à atteindre le niveau espéré. Il y a deux cas : soit le joueur n'a pas le niveau,

en général, ou il ne sent pas bien en Europe : sa famille, son pays lui manquent. Et à cause de cela, il n'arrive pas à maintenir ou à obtenir son niveau de jeu.

L'enseignement le plus important de tout ceci, c'est qu'il faut voir les choses dans leur globalité. Evidemment les clubs ont une grande responsabilité car ce sont eux, finalement, qui ont pris la décision de faire venir le joueur d'un autre continent. Ils doivent donc prendre leur responsabilité et trouver une solution pour ce joueur. J'ai lu récemment que des joueurs sud-africains arrivés dans une équipe belge sont rentrés continuer leur carrière en Afrique du sud. Ils pourront avoir une nouvelle chance en Europe. Mais d'autres parties ont aussi une responsabilité. Le joueur lui-même doit se poser la question : est-ce que j'ai les qualités pour jouer en Europe ? Evidemment il y a le rêve d'aller jouer à Barcelone. Mais le seul qui soit venu directement de l'étranger très jeune au Barcelone, c'est Lionel Messi, mais c'est le meilleur. Donc c'est vraiment dur pour les joueurs de mettre fin à leur rêve, mais ils doivent oser être réalistes. Ils doivent aussi se poser la question : à qui je fais confiance ? Les agents ont leur rôle (bon ou pas bon) dans la relation avec les jeunes joueurs en Afrique. Cela a été mentionné par monsieur Poul Hansen dans son discours d'introduction.

Ce n'est pas le point de vue officiel de l'ECA, mais je voudrais créer, ouvrir le débat sur quelques règles de la FIFA concernant le transfert des mineurs. On devrait ici oser poser le débat. Ces règles où les jeunes joueurs ne peuvent pas être transférés sont-ils la bonne solution ? Je le dis car j'ai eu maintes discussions avec les grands clubs européens, qui nous disent qu'en fait ce n'est pas naturel : d'abord il y a cet aspect globalisation et, malheureusement il y a l'aspect abus qui a mené à cette interdiction. Mais les grandes équipes nous disent : « nous, on a un très grand centre de formation et on veut bien s'engager sur le futur du jeune. Par exemple, on prend un jeune joueur africain extraordinaire de 16 ans. On est convaincu qu'il peut réussir une jolie carrière au FC Barcelone. Et si jamais on se rend compte qu'on s'est trompé, on s'engage à le conserver jusqu'à l'âge par exemple de 21 ans. On évite ainsi une situation où à l'âge 18 ans, l'on découvre qu'il n'est pas assez bon, il n'y a plus de contrat, on le libère et l'histoire est finie pour nous ? » Non, j'ai vraiment senti qu'il y a des clubs qui veulent prendre cet engagement pour suivre ces joueurs sur la durée. Mais c'est juste une idée pour créer le débat.

En fait, j'ai déjà beaucoup appris aujourd'hui avec les présentations de Nasser et de John, entre autres, sur les académies en Afrique et je pense que c'est une bonne chose aussi pour les clubs européens. Certains sont directement impliqués, ils ont aussi leurs raisons, mais toutes ces académies sont là parce qu'en Afrique il y a besoin de développer le football pour renforcer les équipes nationales, pour trouver les meilleurs joueurs du pays et les entraîner au niveau professionnel. C'est une chose qui m'a vraiment épaté. Par exemple au Maroc, au niveau infrastructures, c'est une bonne chose pour le joueur. Parce que, finalement, le critère le plus important, et on est tous d'accord, j'espère, c'est le bien-être du joueur au niveau footballistique et au niveau professionnel et personnel.



Welcome to everybody and thank you for inviting me to this conference.

I have to restrict my speech to the very essential points.

The Swiss players union's view is that if players come from Africa to Switzerland in the end, someday, soon or later, they will end up with our help. We deal with these problems, information, introduction to the Swiss mentality and the cultural background, the language skills, legal help, education, responsibility and respect. These are in the end the main points for success of integration. The information begins in the country the player comes from. We have already heard that he needs information about reality and about his real talent. This must start in the country where he comes from. Of course he has a dream, nobody should destroy his dream but he also has to be confronted with reality: What is he seeing in our country, what is the culture? He should be taught beforehand, before coming to Switzerland to at least get an impression. Then he needs the introduction to the system: how people in Switzerland think, how they understand time, and what it means if we make an appointment, that special time... It's not the same as in Africa. Those are all things that have to be taught.

What is very important is to learn to organize their normal life, so they should learn to pay bills, which is very important in Switzerland in order to avoid problems outside of the football camp. If you are not able to pay your bills because you don't know how it works, you are not able to have the real contacts to whom you can address questions. That's very important.

Then, what we provide to players in our courses are contacts with players of the same nationality who already live in Switzerland. That's also very useful because these people have gained a lot of experience and they have experienced the same problems as the players arriving in Switzerland. It's very important too, for every player to get some kind of information from a person doing the same profession.

We are of course a very important party for the player arriving in Switzerland and it's important that he knows that we exist. Because if he becomes a member he will get a lot of benefits, a lot of information, a lot of advices. Normally we come into the picture too late, and the contract is already concluded; and if we look at contracts done by agents - they are agents, they are not lawyers, normally – and that's sometimes little bit of a problem, the agents tend to look at the money side of the contract, they focus on the money side only. Especially with African players one should focus also on educational aspects and things that are important for the players as

a fallback, to use the family, or schooling programs or language schools which are supported by the clubs. These are important topics to be put in the contract. But if the contract is already signed we are coming a little bit late. Then of course the clubs have a responsibility to West African players because they are different to European players we are used to seeing. We are the same but they are coming from different cultures, different backgrounds. They have to be treated differently and they have to be looked at more than other players. And that's the responsibility of the club.

The African players, they need more time, that's something the clubs need to know and they cannot expect from an African player that after one or two months that they are already fully integrated like other people coming from Europe.

As I already mentioned, it's important that the African players learn not only what is important in football, but also what the cultural background is, and what is the Swiss mentality. If you behave the same way that you do in Africa in Switzerland, what are Swiss people going to think about you? This is sometimes unknown to the players. They do things because they have always done them. But perhaps they should know what the reaction is, and then if they want, they can still choose to do it. At least they would know what the consequences are, or what the effect is.

We of course always try to provide all this information to the players. In case they call us we try to help them to the little things of life. We try to focus them on two aspects, first, the best possible sporting performance. Of course they have to do everything to achieve the top because it is their dream. Nevertheless, for a good performance, they should also have the goal of the best possible overall integration. Normally players come to Switzerland but Switzerland is not their real dream. Italy, Germany, or England is the real dream. They tend to think that they should not try to learn a language from our country because they are always thinking about the next step. I think they should really try to learn to totally integrate into the Swiss system and it would be easier to do the same in another country because they would have already learned in the first one. It's an important point to tell the players.

The language skills are very important. They can learn a language in the country they come from. We have three main official languages. Our members have special arrangements with companies to teach languages. We have chosen these companies because if you transfer from another country, you can continue your education and you can learn more.

The legal aid we provide to our members is a very important point for every player coming to Switzerland. As soon as the contract is signed the players agent normally is gone and never to be seen again. And then the problems start. The legal aid can fight for their rights

Every player should focus on education. FIFPRO, the world players union, managed to achieve that in every contract there is the right that you can educate yourself. Every club has to give you time to educate yourself in an area other than football. They do not have to pay for it, that's something that you have to negotiate but at least you have the right to engage in some kind of education. All players should have to think about education after their football career, especially for African players. As we know, statistically not every transfer is a real success. About 10% really succeed, for the rest we will have real difficulty finding another engagement.

About education, I can agree that players younger than 18 years, according to the FIFA rules, should be able to be transferred if the education is guaranteed for such of period of time; this totally makes sense. And why

should a good player not be able to come to play in Europe if he has a real talent and if this talent cannot be used and expressed in the home country? We are also active in this field. We go to the clubs, we bring in this consulting system, we help them find possibilities for their careers. FIFPRO is also active in this field with an online Academy (European financed project). We should try to do something like that in Switzerland.

If a player wants to come to play in Switzerland he has also responsibility. Respect is very important. We have launched a promotion campaign. Respect is not only on one side. The player has to respect our culture and we have to respect their culture. It will be much easier.



Thank you very much, especially to Jean-Claude who's always on and off doing a great job. I have to tell you from a lot of people from Germany that they really appreciate your work, and I should send you a lot of greetings.

I'm very happy to be here. I may be a bit falling off in the picture here because I'm not working for a professional football agency or any kind of official football entity, but I hope you'll still benefit from my presentation.

My organization play ya is working in football for some years now, but is mainly concerned with social aspects, doing mostly educational work with schools. But nevertheless we also work with football federations with the UEFA for the Euro 2008, or with professional clubs in Germany. What we've realized throughout our work is that people in football or from football love their game very much. They're always focused on certain goals. But actually, we tend to think that they always take the small goal. We should also take advantage of the 'wider' goals. I think this is a very important question here, since our topic is 'the young African footballers'. We should not see them mainly as footballers, or as resources for the European football market and how to develop that, but we should also see them on a wider scale as people, human beings, young people who have to learn and educate themselves. So how can football help them in this wider picture? That is our question.

Because you're not familiar with our organization, I'll just give you a few facts. We always work under the title of « social movement », not seeing football or sports as something important pursue, but trying to see how can it benefit social development. So our work is not so much based on results, on 1/0, on spectators or on numbers. We believe that personal experience is very important. We work in 3 different fields:

1-how sports can contribute to social development. We work with Jean-Claude here on this topic but also with a German sports university in Cologne, trying to set up standards for social responsibly-active sport entities.

2-We do educational projects, intercultural work. For the Euro 2008, we did a project with the UFA, bringing together kids from 50 countries. How can they communicate or find common grounds through sports?

3-Workshops in schools mainly, but also media work, contributing to the international film festival on football Berlin.

Our work with Foot Solidaire consists in trying to bring it to Germany because it's not a very familiar problem there. Unlike France or Belgium, Germany doesn't have the same tradition of immigration of young footballers. But nevertheless, you also find African players in Germany so we try to collect information. It was very clear from past presentations that there's a lack in data. How many players are here in Europe? What is the scale of the problem? So we try to set up a database display cases of young players, collect numbers. Maybe

tomorrow, we will have the opportunity in your workshop to discuss what are the next steps after this conference. There will be one proposal, for example, to set up a database on this issue, promoting the charter of Foot Solidaire, which is very important because it already includes a lot of the best practical ideas on how to deal with the problem. Involving clubs and federations is also crucial. We also have a smaller project in Nigeria which we want to put in practice, with our Nigerian colleague, what our reflection/cooperation efforts can achieve here.

The topic of the conference is « what cultural difficulties can young players witness here when they come to Europe? » and I thought it would be an easy question to answer. But when you think about it, it's a very complex issue. You always talk about individuals. Each player has a different background, cultural experience. I'd like to present to you Doreene Nabwire, a friend of ours. She's from Kenya; she used to be the captain of the female national team. She's tried for some years to come to Europe. She's well equipped. She was part of the Maissa program in Nairobi; she was on the big stage of the world cup 2009, at the drawing of the FIFA world cup, next to Pelé and Beckham and so on. So she could be an international star. But actually, it's very sad because she never really got any support from important people, although she's well known. So if you think about people who are unknown, especially young players, you can imagine what happened to them. So we tried to help Doreen find a team in Germany. We contacted Werder Bremen, and Mr Lemke who, the Special advisor also helped. Because in female football it's hard to earn money, getting a contract is always a problem. The trick was to employ her as an intern, with the social department of Werder Bremen. They were very happy, she played well and scored goals. But for both sides, it seemed to be kind of difficult to talk to each other. Doreene got the impression that she was welcomed as a representative. And the club could say 'we're a socially dedicated club. We give young players a chance. We also have a global view on things'. But, what did her internship involve?

The costs were covered for her stay in Germany of course, and also her accommodation and so on. But she got only a 100€ wage, which is a minimal budget to live on, especially in Germany. So we talked to the club, explaining that from our point of view, this was not very sustainable. We thank them for their effort, and asked them what their thoughts were on this problem. The funny thing is that the club didn't see any problem at all. They said they brought her here and she should be happy to work with them. Please don't get me wrong, I'm not blaming them. It could be any other club. It's just one example. They also found it difficult to talk to her and to us. So the sentiment is that African players should be happy to get here. If they make it here, they should do their best and if they don't succeed, it's their problem. I think the clubs still have a lot of misconceptions on how they should treat players. I think it's also based on cultural differences. It's not the purpose of this conference to give an answer on culture differences because it's a very complex issue. But I only want to point out the fact that there's still a lot of work to do, regardless of the infrastructure, the numbers or any investment you make. Basically, the fact that people come from different worlds makes it difficult to bridge the gap. And in this case, with Werder, it was very difficult because they couldn't understand what the problem was, why the player complained. We did everything for her. This is one experience. Werder has a social department, but it's not really working. English clubs are far more advanced when it comes to community work and investment in social projects and cooperation. In Germany most clubs are still quite selective when it comes to this, because they fear that if they start spending money and giving to charities, everyday another organization will come knocking. So they don't really have a plan on how to socially engage.

I can give you a short example of a club from a different field: basketball. Hertha Berlin, a top European club, they have a school project. They have a plan which I think is also necessary in other clubs and federations. But also if we talk about African players and foreign players in general, how can we make a plan if we don't want to see the same problems all over again? They work with 40 primary schools, very young kids and the focus is on basic physical education. So they don't feel as recruitment system but their aim is to bring trainers into schools and do basic work. So if a player comes out of that, it's fine but it's not the main reason. They also think that if their coaches go to schools and work with kids, not only always on a competitive level, it will benefit

them as coaches, because they'll witness different social realities. They won't always be stuck in sports-thinking, which I think is a major problem that we could also discuss: people in sports are always very much focused on sport and on results, but not so much on the surrounding contributing societies.

From our point of view, it's more about also transforming the cultural system. Sport is very much based nowadays on competition, short-term results, a massive specialization in some fields like psychology, marketing, financing. We have many experts in sport. But funny enough you don't find them in the social sphere. Why doesn't sport have an expert in social integration and multicultural dialogue? Maybe it's too complicated. I also have to say something about the German experience. Last year, you may have heard about the national goal keeper who committed suicide. For a week after that, people in sports started saying « what a terrible thing. We have to stop and think what our system is doing to those kids ». It was a prominent case of course, a national goal keeper. « So let us sit for a while and rethink what we're doing and our work and so on ». But a week or too later, it was back to normal business. Nothing changed. I think it's worth thinking about why sport is not capable of change. These are only suggestions. As I said, it's a very complicated issue we're talking about. But we could, for example, develop standards in federations and clubs. It would be one step guideline on curriculum for teachers and trainers. How to work with intercultural problems? Also maybe cooperate with other social partners, with schools especially, because they know how to represent people, or with NGOs or governments. Not stay stuck in your small sports world, but also try to open up, involve other... I think federations and clubs have enormous potential and enormous social impact, so it shouldn't be a matter of resources or will to do it. But there's a possibility to do it. I'll leave you with a few facts. 'Girls unlimited' is a project founded by Doreene. We try to support her doing educational work with football in Nairobi. And she's of course especially interested in promoting girls' football. And there's also our project in Nigeria. So we're trying two small steps in setting up those projects and I invite the whole sports family to join in this effort. Together we can be even stronger.



Le mondial Minimes de Montaigu est un tournoi de football réservé aux jeunes, organisé depuis 1973. Montaigu est située à 35 kilomètres au sud de Nantes, c'est une petite ville de 5000 habitants. Ce tournoi accueille des équipes nationales et des équipes de clubs. On est rendu dans 70 pays dans le monde entier et pour l'Afrique 14 pays sont déjà passé au tournoi de Montaigu.

Beaucoup de talents ont joué à Montaigu, des joueurs africains comme Rigobert Song qu'on a cité ce matin, Pierre Womé, Salomon Olembé, qui a la particularité d'avoir gagné le tournoi avec le Cameroun puis avec le FC Nantes. Et des stars comme Cristiano Ronaldo, Benzema, Nasri, ont joué le tournoi de Montaigu soit avec des clubs soit avec des équipes nationales. Adebayor par exemple a joué avec le Metz quand le FC Metz y participait.

C'est un tournoi qui est basé uniquement sur le bénévolat, il n'y a pas professionnels - 500 bénévoles s'en occupent. Alors forcément on a quelques longueurs d'avance sur la préparation. Il y a par exemple mon collègue Jacques Fradet ici présent qui s'en occupe avec moi. En terme d'affluence, ça se passe souvent le week-end de Pâques, entrée gratuite (10.000 spectateurs le jour des deux finales Clubs et Sélections).

Par rapport à ce qu'on vient de dire tout à l'heure, on est un peu le vilain petit canard, parce qu'en fin de compte, on fait venir des équipes, qui sont observées. Les premières années ça n'a pas toujours été facile. Le tournoi de Montaigu est observé par des recruteurs, des managers, qui n'étaient pas très sérieux au départ et puis au fil du temps, ces gens-là nous ont respectés. Aujourd'hui, à peu près 50 à 60 recruteurs passent au tournoi : ceux de Manchester, de l'Inter Milan, de Barcelone, viennent observer des joueurs et particulièrement, forcément, les joueurs africains. Mais ça fait partie d'un ensemble. Je vous l'avoue, on ne l'a pas très bien pris au départ parce que l'objectif était de rassembler des gens et de faire se côtoyer les jeunes. Mais il a fallu se rendre à l'évidence, cela fait aussi partie du développement.

A la base le tournoi est conçu pour 8 clubs, même si on fait des écarts qu'on ne peut plus faire maintenant pour des raisons budgétaires. En 1997 et 1998 on a fait venir 32 équipes nationales pendant 11 jours et il n'en manquait pas une. Pour le 40^e anniversaire on est monté à 12 nations et 12 clubs seulement. Cette année, en ce qui concerne l'Afrique, il y aura le Cameroun, la Côte d'Ivoire et le Maroc, plus le Mexique, les Etats-Unis, la Chine, le Japon, les Emirats Arabes Unis, la France, l'Angleterre, la Russie, le Portugal.

Ce sont des choix qu'on fait nous-mêmes, car on est très sollicités. On essaye aussi d'alterner pour que ce ne soit pas toujours les mêmes qui viennent. L'an passé, la Guinée a participé et en Afrique on est souvent appelé. On a par exemple eu des appels de centres de formation africains ce matin. Mais je suis très méfiant car malheureusement on a eu des échecs, on a eu des gens qui n'ont pas joué le jeu. Le fonctionnement pour faire venir une équipe est complexe et je pars d'un principe : si on n'a pas de personnes sur place pour faire fonctionner la logistique, on ne fait pas. On a eu de nombreux forfaits. A un mois du tournoi, on arrive encore à se retourner mais à 8 jours, on fait du bricolage avec une équipe locale mais c'est désagréable pour tout le monde.

J'en profite pour faire passer le message : la base pour faire développer le football des jeunes en Afrique c'est que les fédérations prennent conscience que lorsqu'on va représenter son pays en Europe, on se doit d'être exemplaire, pour ne pas avoir de désillusions : parce que tricher sur l'âge, par exemple, - je n'ai pas peur de le dire c'est une pratique à proscrire. Par exemple, la première équipe du Cameroun qui a gagné le tournoi en 1986, les jeunes devaient avoir 4 ans de plus. Il n'y a pas que les Africains. Les Mexicains aussi sont venus une année avec 4 ans de plus. Mais on se fie au passeport qu'ils nous envoient, on n'a pas d'autres moyens. A leur arrivée, on se rend compte de la tricherie.

Tout ça pour dire qu'il faut un peu de sérieux de la part des fédérations africaines, des gens qu'elles délèguent. Quand j'entends les discussions de ce matin, malheureusement une fois de plus – et la conférence est faite pour ça- il y a beaucoup trop de gens qui pensent au business. J'ai vu certaines fédérations arriver à Paris avec 22 joueurs, alors qu'on n'en prend que 18 en charge. S'ils arrivaient à Montaigu avec 18 joueurs, c'était déjà bien. Parfois à Paris, il n'en restait plus que 16, les autres étaient éparpillés dans toute la France...A leur départ on dit qu'ils sont arrivés 25 (18 joueurs et 7 encadreur) et il faut qu'ils repartent tous.

Il y a cependant une évolution, les gens ont pris conscience de tout ce système, parce qu'après, pour demander des visas en vue d'un prochain tournoi, ça devient difficile. Même si on arrive à avoir des relations avec les consulats. Je m'aperçois aussi, pour être allé au Cameroun l'été dernier (2011), si on n'a pas les Ministères de son côté, c'est très compliqué. Et quand bien même on a les ministères.

J'aimerais bien m'installer dans la durée avec certains pays, mais je ne peux pas le faire, parce ça change tous les jours, et les promesses d'aujourd'hui ne sont pas forcément celles de demain. Mais il n'y a pas que les difficultés. J'ai quand même vu à Montaigu 14 pays africains et on n'est pas uniquement focalisé sur le niveau footballistique : on a fait venir la Guinée, le Burkina, le Benin, le Mali. On a eu des clubs du Sénégal ou de Madagascar dans un cadre qui est celui des échanges de jeunes.

Côté logistique, j'aime les choses carrées et qui sont respectées, comme tout Français. Mais quand vous mettez en route tout un système et que l'équipe que vous prévoyez est attendue le lundi à 11 heures à l'aéroport de Nantes et qu'on vous dit qu'elle ne viendra que le lundi soir, qu'il n'y aura que 4 joueurs, et qu'un autre groupe de joueurs arrivera le mardi – alors que le tournoi commence mercredi, et que peut-être le reste du groupe arrivera jeudi, en tant qu'organisateur ce n'est pas évident. J'ai beau avoir de la bouteille depuis 40 ans que je suis dans l'organisation, quelque part c'est dommage et embêtant.

On voit aussi souvent ces jeunes Africains qui restent en France dans des conditions climatiques difficiles. Il y a des réussites mais aussi des échecs. A cause des conditions atmosphériques et l'éloignement familial. J'aurais aimé avoir le témoignage d'une personne dans la rue, sans-papiers, car on n'en parle jamais. De

temps en temps ils réussissent à jouer dans un club de DHR, mais ce n'est pas la solution, car on leur a fait miroiter quelque chose de plus prestigieux.

Nous avons souhaité que Foot Solidaire Afrique participe au tournoi de Montaigu parce que ça fait partie de notre mission d'avoir cette formation qui va, j'espère, apporter quelque chose dans le challenge des clubs. C'est une ouverture importante, comme avec l'Ouganda qui veut développer son football.

C'est la première conférence à laquelle j'assiste mais j'espère qu'elle arrivera à déboucher sur quelque chose. On peut parler, on peut discuter mais il faut arriver à quelque chose de concret, il faut que les Etats prennent aussi conscience de tout ça. Je fais ici une comparaison avec le projet de DNCG européenne de l'UEFA. Même si les règles sont appliquées ou applicables, il y aura toujours des gens, des clubs, qui trouveront des moyens, des systèmes pour faire venir les joueurs.

J'ai un penchant énorme pour le continent africain. C'est pour cela que j'ai accepté l'invitation de l'association. Mais je pense qu'il y a une grosse responsabilité au niveau local. Nous les européens, on a fait des choses, on continue à en faire, parfois à la limite de la régularité. Il faut, je pense, sortir du monde du football, avec des gens concernés au plus haut niveau pour faire avancer. Car si on reste entre nous, le monde footballistique, à parler de ce problème, ça n'avancera pas. Il faut avoir une ouverture au plus haut niveau. Ça passe par des conférences comme celle-ci, mais il faut aussi faire avancer. Nous on contribue à faire venir des équipes, il y a des joueurs qui ont signé dans des clubs professionnels en France ou à l'étranger par le biais de Montaigu. On montre une image saine, de rassemblement des peuples. Et ce qui plait quand j'en parle à la FFF, c'est la rencontre avec les footbals du monde : le football africain, le football asiatique, le football américain... On essaye à notre niveau de contribuer au bien-être des gens.



C'est pour moi un plaisir d'être invité à cette conférence.

Je suis dans le football en France depuis 40 ans et j'ai eu la chance d'évoluer dans les diverses instances. J'avoue que le problème qui nous réunit aujourd'hui ne m'avait jamais effleuré car je n'y avais jamais été confronté. Je représente le football professionnel dans les championnats français de ligue 1 et de ligue 2 lors des compétitions nationales. Je ne connais que la vitrine, ce qu'on voit tous les week-ends à la télévision, mais je ne connaissais pas la face cachée de l'iceberg. J'étais président d'un club régional dans ma ville. Pour le recrutement, on se contentait de prendre des joueurs de notre ville ou du village d'à côté, et je n'avais jamais eu l'occasion de rencontrer ce problème.

Il n'y a pas longtemps, depuis le 1^{er} juillet 2011, on m'a demandé d'être président délégué du FC Gueugnon qui a fait une année en deuxième division et qui a gagné la coupe de la Ligue en 2000. C'est là que les soucis ont commencé parce que, autant à Paray Monial, la ville où j'étais président avant, on ne recrutait que les jeunes du coin, autant à Gueugnon c'est beaucoup plus les joueurs qui nous contactent pour venir jouer car c'est un club connu. C'est ainsi qu'au mois de juillet un jeune Camerounais est venu signer une licence.

Il a donc signé chez nous sans dire les problèmes qu'il avait. Il avait, paraît-il, un problème de visa et comme la section professionnelle du club de Gueugnon avait l'habitude de traiter ce sujet avec la Préfecture, je me suis engagé à régulariser ses papiers. Malheureusement quand je me suis présenté à la préfecture le chef du cabinet du préfet m'a dit : « *Ecoutez, vous nous mettez dans un drôle d'embarras, parce que ce joueur a un arrêté d'expulsion contre lui et normalement je devrais le récupérer et le renvoyer au Cameroun.* » Comme l'entente était bonne entre le club et la préfecture, j'ai réussi à convaincre cette personne de ne rien faire et de laisser le joueur chez nous. Bien-sûr, ce n'est pas le département de la Saône et Loire qui avait pris l'arrêté d'expulsion, mais la préfecture des Ardennes.

Si on remonte à l'origine de l'affaire, c'est un peu ce qu'on évoque depuis ce matin, un club professionnel de la région de Champagne Ardennes a fait venir Sylvain en lui faisant un contrat d'apprenti en lui disant que si dans un an, il ne passait pas professionnel, il serait remis à la disposition de son pays ou de quelqu'un d'autre. Et effectivement, comme il n'est pas passé professionnel, au bout d'un an, il s'est retrouvé à la rue. Un club d'à côté l'a pris mais avec les dates de demande de licence et les dates de fin de visa, il n'a pas pu aller au

bout avec ce club et le visa a expiré fin mars. Et donc fin mars, le préfet des Ardennes a pris la décision d'expulsion.

Le cas de ce jeune joueur me faisait mal. J'ai donc appelé la préfecture des Ardennes et on m'a assuré qu'on n'enverrait pas la gendarmerie à Gueugnon pour récupérer Sylvain. Mais le problème, comme il a un arrêté d'expulsion, c'est qu'on ne peut pas le faire travailler, ni lui donner un salaire puisque le club a été liquidé depuis mai 2011, c'est financièrement difficile. Heureusement, on a un petit internat où on héberge et nourrit Sylvain, c'est tout ce qu'on peut faire pour lui. De temps en temps on lui donne un peu d'argent de poche, mais on n'a pas de solution, on ne sait pas quoi faire.

C'est ainsi qu'on m'a donné le contact de Foot Solidaire qui m'a reçu et m'a bien écouté – il en a eu des centaines et des centaines de cas comme celui-ci. Il m'a quand même mis un peu de baume au cœur pour continuer l'action. Mais je me bats depuis début juillet et je n'arrive pas à trouver une solution pour faire casser cette décision d'expulsion du préfet des Ardennes. J'ai même été jusqu'à contacter un ministre du Cameroun pour demander si lui pouvait intervenir, mais ça paraissait très compliqué.

Alors si quelqu'un a la solution, je suis preneur. Mais c'est plus l'aspect humain qui m'importe et pas le côté sportif. Et j'avoue que j'ai beaucoup de difficulté à accepter qu'un club fasse venir un joueur sur ses qualités sportives et s'il n'est pas du haut niveau, le remette dans la rue sans avoir au minimum l'obligation de le rapatrier chez lui. Il existe paraît-il des solutions comme le mariage avec une Française pour le régulariser, mais s'il faut en arriver là, c'est quand-même grave.

Notre président est patron d'une entreprise de 50 salariés. Il avait décidé d'embaucher Sylvain le 2 septembre et ce qui est dommage c'est qu'à la préfecture et à la délégation départementale du travail, on nous a dit que c'était un contrat de travail de complaisance.

J'avoue que je suis un peu coincé, je suis un peu pris au dépourvu, je n'arrive pas trouver une solution. Au moins déjà régulariser sa situation et il pourra aller jouer où il le souhaite. Il aura bientôt 21 ans et humainement ça me gêne. Heureusement que nous avons un internat. Autrement qu'est-ce qu'on aurait fait de ce jeune ? Il se serait retrouvé à la rue ou chez quelqu'un. Nous avons de temps à autre des appels, des questions de la gendarmerie de Charleville-Mézières, et Sylvain était obligé de changer de lieu d'hébergement pour se mettre à l'abri. Pour nous c'est difficile car au point de vue pénal, la personne qui aide une personne dans sa situation risque des ennuis. Mais ce qui m'importe le plus, c'est de pouvoir donner un niveau de vie intéressant. Le jeune joueur d'avant le disait : je ne sais pas comment on peut vivre ça, de se savoir traqué, de ne pas pouvoir prendre le train, de ne pas pouvoir passer une frontière, d'avoir peur d'être contrôlé dans la ville et se retrouver pris et mis dans l'avion pour être renvoyé chez lui manu militari.

Voilà c'est le témoignage d'un club, c'est difficile pour tout le monde.

Comment fonctionne le Règlement FIFA sur les transferts internationaux de joueurs mineurs ? Table animée par Vitus Derungs, de VD Sport Law Consulting)



Dans le football, on peut parler de beaucoup de choses, sur beaucoup de sujets. Mais à la fin, c'est la FIFA qui décide. On peut sans doute se demander pourquoi on discute, si à la fin c'est la FIFA qui décide. Mais la FIFA qui a établi un règlement sur le transfert des jeunes joueurs mineurs, essaye aussi de trouver des solutions aux problèmes, et elle peut aussi prendre de bonnes décisions. C'est pourquoi nous avons invité un de ses représentants, pour nous expliquer les règlements de la FIFA sur les transferts des jeunes joueurs mineurs. Je suis heureux que la FIFA ait envoyé Gaudenz Koprio, qui fait partie du service juridique depuis 5 ou 6 ans. Il a largement contribué au développement des règlements. C'est donc quelqu'un de grande valeur pour notre conférence.



I am a representative of FIFA to explain briefly the relevant articles of FIFA regulations on the status and transfer of players.

As we all know and as we have heard today, young African players more and more try their chances by transferring and moving to Europe and trying to work at the professional clubs. Of course many of these young players will never achieve a career in professional football. But they will have been dislocated from their home at a very young age.

For these reasons FIFA believes that all these young players who will not make it are in a very vulnerable position and therefore is in their interest, and as a safeguard that they are protected. This is why FIFA has adopted regulatory measures in order to have the international transfers of minors regulated. And this I can already say, they are regulated in a strict way.

In order to avoid abuses and exploitation of young players, FIFA has put in place a channel rule that no transfer of a player under the age of 18 is permitted at an international level.

Why? Because FIFA believes that young players, if they have not yet reached age of 18, are still in a vulnerable position, they are not grown up yet they have a lot of pressure as do all the other players. Maybe they cannot yet take their own decisions. There are so many stakeholders involved in football: agents, clubs; everybody is looking for financial gains. Therefore these players need to be protected and this is according to our understanding. This is possible only by prohibiting transfers under the age of 18.

Now of course there are always exceptions to the channel rule. The FIFA regulations provide for such exceptions. These regulations should apply to cases where there is no risk, no danger that the youngsters will be abused when they are transferred internationally.

The first exception to the channel rule concerns those players who follow their parents to another country. And what it is important here is that the parents of the player moved to that country for reasons that have no links with football. So whenever there is for example already a contact between a club in Europe and a very talented player in Africa and then the parents of the player think they can move to England to comply with FIFA Regulations, then FIFA will reject such a transfer. Because FIFA thinks that the pressure on a young player, sustained by his own family, will be enormous. Therefore we say no to this.

Another common situation for example is if the parents would not move themselves to another country where the player intends to play, they just delegate the parental authority to a third person, to a relative, to an uncle, to an aunt, to a brother. This also, in a strict application of these regulations, is not allowed by FIFA.

Then what is maybe of less interest for the African player is the so-called "EU exception" which concerns minor players between 16 and 18 which are moving within the territory of the EU or the European Economic Area. There are certain conditions, such as the clubs are obliged to provide the players with education, not only footballing but also academic. It is important for the players when they don't succeed in football they will still have the opportunity to pursue another career outside of football because they learned something. That's why this obligation is on the clubs.

Then the third and last exception in the regulations is the cross border transfer, when the player lives very close to a national border, within 50 kilometers and wants to play on the other side of the border where the club is located also within 50 kilometers. But the player in this case stays at home and leaves with his parents. He will only go to play on the other side of the border. So therefore in this case FIFA doesn't see any problem and therefore we would grant an exception.

Finally to have a complete picture, there exist also forces, exceptions. And this is when the player has been living continuously for 5 years in the country where he intends to register, then FIFA would allow such a transfer. Because from a sporting point of view, we would consider such a player to be a national.

The FIFA competent deciding board is very strict. This strict line of the application of the relevant provision has been confirmed by TAS on several occasions. Most recently, in December of 2011, regarding a player coming from Argentina to Bordeaux, this case was rejected by FIFA and TAS after confirming that the parents of the player moved for reasons links to football, it was not clear that the career of the son was not the most important factor for them.

So I think the regulations are clear, but how should we make sure that these regulations are also respected? Because what does it help if we have so called paper tag of good regulations, strict regulations but nobody applies them? And in this respect that I can tell you that FIFA has stepped up a lot. In October of 2009 it was the responsibility of the associations concerned to make sure that FIFA regulations were respected. And often FIFA has taken another responsibility from the associations and now controls the whole transfer market itself. So whenever a minor player wants to transfer from one association to the other, the association concerned has to obtain FIFA's approval. So for these reasons FIFA has created a new subcommittee comprised of 11 eleven members representing the confederations, clubs, leagues and players, to have a deciding body, with representation of all the different stakeholders in football. So this body is in charge of examining all the possible requests for approval of FIFA that have to be made by the association concerned.

Another important step has been taken by FIFA is the introduction of the minors section into the Transfer Machine System (TMS), that is an online software application. The application for the approval of the subcommittee has to be submitted by the associations through this transfer system and therefore we have a lot better control over what going on and late run we have always a key reference and display to make sure that he was transferred according to the FIFA regulations or not.

To close my presentation, I would like to mention that FIFA and FIFA TMS, a subsidiary of FIFA, are running compliances on everything that is going on within the area of transfers of minors. So, when a player is

transferred without the association respecting the relevant provisions of FIFA, procedures will be opened, the matter investigated, and the possibility that the associations concerned will be sanctioned will be considered. So to conclude this, maybe following what was said before by the representatives of the leagues and the players, that they wish to have maybe exceptions, they go further and once we have now FIFA. I would say, for the sake of conversation, what is at stake? Young players, young human beings are at stake. I would say, for us this is not an option at the moment and we would like to leave the age limit at 18 and only allow transfer exceptions when there is no risk of abuses.



Un jugement qui a été rendu le 9 novembre 1992 par un juge belge pour enfants à propos d'une affaire qui a mal tourné. Je vous le lis parce que c'est extraordinairement d'actualité et ça montre bien que le problème est ancien et ça montre bien quels sont les tenants et les aboutissants de ces affaires : « *Il serait temps que nos sociétés se souviennent que l'esclavage a été aboli sous toutes ses formes, même les plus insidieuses, que si la subsistance et le développement d'un sport ou de toute autre activité dépend de ces pratiques, c'est que l'organisation et la philosophie de cette organisation sont mauvaises et qu'il est grand temps de les modifier pour rendre le sport au service de l'homme et non l'homme à l'esclavage du sport spectacle.* » C'est un jugement qui a été rendu en 1992 à propos du transfert d'un jeune Africain en Belgique et où ça s'était mal passé.

Un autre rappel : l'article 149 du Traité de Lisbonne donne désormais une compétence à l'Union européenne en matière de protection de l'intégrité physique et morale des sportifs, « *notamment des plus jeunes d'entre eux* ». Mes propos, c'est quelque part une réaction à ce qui existe à l'heure actuelle comme protection, à ce qui existe par rapport au règlement FIFA qui vient d'être détaillé, mais aussi à ce qui existe au niveau des considérations étatiques.

Le Règlement FIFA – la lecture que j'en fais- c'est qu'il y a beaucoup de dispositions techniques mais qui ne sont pas suffisantes parce qu'elles ne sont pas suffisamment complétées par des dispositions éthiques. Mon premier point va donc porter sur ces dispositions éthiques, sans revenir sur le détail qui a été excellemment décrit : je comprends la position de la FIFA ; la position de la FIFA, c'est aussi de faire fonctionner des championnats. Donc je comprends fort bien des règles qui sont fort précises au demeurant.

Or par exemple, la question du transfert n'est abordée que sous l'angle de la régularité des compétitions. Evidemment, la position se justifie, car c'est le job de la FIFA que de faire en sorte que les compétitions se déroulent bien. Seulement, derrière les compétitions – et l'exemple malheureux vient d'être donné il y a quelques instants- il y a des hommes. Et donc on peut regretter, par exemple, un éclatement des textes normatifs concernant les dispositions sur les transferts. Puisque nous avons d'un côté les textes sur les transferts (avec un article 19 sur les mineurs) et puis nous avons de l'autre un texte sur les agents. C'est un peu artificiel parce qu'on sait bien qu'il n'y a pas de transferts, qu'il y a de moins en moins de transferts sans agents. Il serait peut-être bon qu'à ce niveau-là, on intègre dans les transferts la question de l'agent. Puisque ça oblige à un effort intellectuel qui consiste à travailler sur le transfert avant de se souvenir qu'il y a un agent. Il serait important de montrer l'importance de la régulation des agents en les intégrant dans les règlements relatifs aux transferts.

En ce sens, il y a effectivement un effort à faire. Bien évidemment dans cette réglementation se pose la question de l'indemnisation. C'est logique : il y a eu des investissements, etc. Simplement la question de

l'indemnisation, avec la mention d'indemnisation et la mention de rupture de contrat pour juste cause, si elle peut se justifier, ne va pas au-delà et pourrait par exemple s'intéresser à la question de la juste cause, c'est à dire d'une rupture quand on a affaire précisément à une situation dramatique. Et ce n'est pas abordé. Elle est certes parfois abordée par le Tribunal Arbitral du Sport (TAS), mais moi j'aimerais bien que dans « juste cause » on pose la question du mineur. Parce que parfois des mineurs n'ont pas choisi. L'article 18 par exemple nous dit qu'un joueur mineur peut signer un contrat pour une durée n'excédant pas 3 ans. Cela veut dire qu'on va décider pour le mineur, de ce qu'il fera plus tard, ça va l'engager. N'est-ce pas là une juste cause pour le mineur que de pouvoir dire, à 18 ans, que « finalement, le foot, j'en peux plus ! » ?

Autre point dans cette importance donnée à l'indemnisation : les clubs formateurs doivent être indemnisés, c'est logique, c'est comme ça qu'ils peuvent fonctionner. Ça a été fort bien expliqué : il y a toute une batterie de mesures, de commissions qui se réunissent, etc., pour faire en sorte qu'il n'y ait pas de clubs qui ne soient effectivement indemnisés. Ce qui peut intriguer, quand on lit cette réglementation, notamment le point 1 de l'annexe 5, qui donne les modalités de calcul de la contribution de solidarité, c'est que si le transfert de mineurs n'est pas autorisé en dessous de 16 ans (en fait c'est 18 ans avec 16 ans pour les dérogations) c'est que le calcul de la contribution de solidarité, on commence à l'effectuer dès l'âge de 12 ans. Ce qui veut dire qu'on a intégré dans les esprits que le joueur a une valeur dès 12 ans. Ce n'est pas dit directement, mais ça revient à ça. Voilà ce qu'on peut dire sur des textes qui essayent de prévoir un certain nombre de choses mais qui parfois passent un peu à côté de la question éthique.

Sur la question éthique, bien évidemment, la FIFA ne peut pas tout faire. Il y a des compétences qui relèvent des Etats. Mais il serait bon que la protection des mineurs puisse être abordée directement, pas uniquement sous l'angle de l'indemnisation. Elle pourrait être abordée par exemple sur la question de l'autonomie de la décision du mineur de 16 ans que l'on veut engager. Mais qui décide réellement ? En fait ça dépend des pays. Mais quelque part, la réglementation fait comme si les décisions en matière civile n'existaient pas. Mais considérer que dès 16 ans, on peut engager un mineur au-delà de sa majorité c'est assez aléatoire. Là aussi il y aurait peut-être une réflexion à mener parce que par exemple dans le droit français l'article 389-5 du Code civil nous dit que : « un mineur ne peut être engagé au-delà de sa majorité que sur autorisation du juge de tutelle. » Mais la France n'est pas plus en règle. Il n'y a jamais eu en France un juge de tutelle qui a statué sur un contrat de joueur professionnel. Mais si la disposition existe, c'est qu'à un moment donné on s'est posé la question de savoir si peut-on réellement faire en sorte que l'avenir du mineur lui échappe. Or c'est de cela qu'il s'agit. Pourquoi l'avenir du mineur peut lui échapper ? Il peut lui échapper s'il y a un contrat d'image qui est signé. Et le joueur va se retrouver pieds et poings liés par un contrat d'images au-delà de sa majorité. Donc il ne pourra pas disposer lui-même de son image et je ne rentre même pas - et là c'est l'avocat qui vous parle - dans les dispositions un peu curieuses que l'on voit, assez peu chez les joueurs africains plutôt chez les joueurs sud-américains - où finalement l'image du joueur appartient à une société qui est complètement déconnectée du joueur. Ce qui veut dire que le joueur ne peut plus faire ce qu'il veut parce que c'est la société d'images qui gouverne. On n'est pas loin de l'esclavage que je vous décrivais dans mes propos introductifs.

Il y a donc un énorme travail à faire de la part des Etats, de la part des autorités de régulation et notamment de la FIFA, mais uniquement de la FIFA, d'essayer de se poser la question du moment où l'enfant est en centre de formation vers le moment où il sera en âge de décider. A ce niveau, se pose la question de l'agent et la question de la rémunération de l'agent, en ce sens qu'en droit français, l'agent ne peut pas être rémunéré sur un transfert de mineur. Or, on a vu tout à l'heure que la question de la formation se posait dès 12 ans et le transfert à 16 ans, mais pensez-vous qu'un agent puisse agir bénévolement ? Alors des montages sont possibles, qui consistent à dire : « tu ne peux pas me payer parce que c'est illégal, alors tu me paieras quand tu auras 18 ans ». Mais si on dit ça, on viole la règle qui consiste à dire qu'on décide pour le mineur quand il n'est pas encore majeur. Finalement, c'est un peu le serpent qui se mord la queue. Il faudra un jour mettre le pied dans le plat et se poser la question de la rémunération de l'agent. Parce que quand on lit les textes, on a l'impression que l'agent n'existe pas. Or on sait bien qu'il y en a, y compris pour les mineurs.

Donc, je ne voudrais pas apparaître trop pessimiste, sachant qu'il y a des textes. Il y a l'article 32 de la convention internationale des droits de l'enfant qui prévoit que chaque Etat doit mettre en place des dispositions visant à protéger les enfants. Je voudrais simplement insister sur ces problèmes, et malheureusement je n'ai pas de solution, puis terminer sur ces mots du philosophe Voltaire Benjamin : « *c'est du désespoir des autres que l'espoir nous est donné.* »



Je remercie tout d'abord Foot Solidaire d'avoir invité un économiste, en l'occurrence moi-même, pour vous parler d'une idée qui est dans l'air, et que j'appelle la taxe « Coubertobin » sur les transferts des joueurs mineurs de moins de 18 ans en provenance des pays en développement. Cela inclue l'Afrique, mais aussi des joueurs asiatiques ou latino-américains dans le football, et dans d'autres sports.

J'ai été invité à Saint Domingue par le Ministre des sports parce qu'il a des problèmes à exporter beaucoup de joueurs de baseball dans la US Major League de Baseball. Il est confronté au même problème que nous avons ici. Donc c'est un problème général, je propose une solution générale.

« Coubertobin » c'est le mélange de Coubertin – et nous sommes ici, au Musée olympique, dans sa maison – et de James Tobin, qui a obtenu le prix Nobel en économie et l'une de ses grandes idées est de créer une taxe sur les mouvements internationaux de capitaux.

J'ai présenté cette taxe pour la première fois à Play The Game, à Copenhague en 1999. C'est toujours idée parce que personne ne s'en est emparé pour l'appliquer. C'est très difficile parce que ce sont des Etats qui doivent s'en emparer et pas la FIFA. Mais ça peut être une régulation complémentaire de la régulation de la FIFA.

Les objectifs de la taxe, c'est premièrement qu'elle permet de couvrir les coûts de formation et d'entraînement des jeunes joueurs des pays en développement d'où ils sont transférés vers l'étranger. Le Ministre dominicain dont je vous parlais m'a dit : « *moi je paie chaque année beaucoup d'argent pour fabriquer des bons joueurs de baseball, ils partent en Major League Baseball et je n'ai jamais de retour financier. No return. Rien.* »

Deuxième objectif, s'il y a une taxe, elle va être une incitation négative à transférer des joueurs, surtout si la taxe est conçue pour dissuader les transferts des joueurs les plus jeunes. J'ai entendu parler de transfert de joueurs de 10 ans. Ce sont des enfants. C'est interdit. Mais il y en a. Donc il faut trouver une incitation négative pour que, plus le joueur est jeune, moins les clubs ou les agents de joueurs ont envie de les transférer. Et comment faire une incitation négative ? Il faut faire payer de l'argent, toucher le porte-monnaie.

Troisième objectif, essayer de ralentir l'exode des muscles, ce que j'ai appelé « muscles drain » - à partir des pays en développement vers les marchés des joueurs professionnels des pays développés. Il ne faut pas l'empêcher, mais il faut freiner ce mouvement surtout quand les jeunes ont moins de 18 ans.

Quatrième objectif : une taxe, ça rapporte de l'argent et mon idée c'est que les revenus de la taxe permettent de créer un fonds de développement des sports dans les pays en développement qui exportent des joueurs. Ce fonds permettra, ou pourrait permettre, et c'est le cinquième objectif, de rembourser les coûts de formation et d'entraînement, de construire des terrains de football et d'aider le sport scolaire dans les pays d'origine. Ce sera à chaque gouvernement de décider de son utilisation.

Quels sont les modalités de mise en œuvre de la taxe ? Quand j'ai écrit le premier article sur le sujet en 1999, je me suis inspiré de James Tobin, et j'ai dit qu'il faut une taxe de 1% sur les indemnités de transfert et les premiers salaires qui sont stipulés dans les contrats de travail des joueurs quand ils quittent le pays en développement. Pas sur les transferts ultérieurs. Si un joueur camerounais est venu en Belgique et après la Belgique va en France, c'est taxé seulement quand il va du Cameroun en Belgique. Après, quand il va de Belgique en France -je suis d'accord avec l'UEFA- ça devient quelque chose de normal. Mais quand il quitte le Cameroun, ça doit être taxé : 1% sur tous les camerounais, tous les Africains, tous les latino-américains tous les Asiatiques quand ils quittent leur pays. Quel que soit leur âge. Je propose de taxer l'indemnité de transfert et le premier salaire parce que les clubs en particulier peuvent bien diminuer l'indemnité de transfert pour augmenter le salaire ou augmenter le salaire pour diminuer l'indemnité de transfert.

La deuxième proposition pour l'application d'une telle taxe, c'est que la taxe sera plus que 1% si les joueurs ont moins de 18 ans. Plus le joueur est jeune, plus la taxe sera élevée. Pour ça j'ai un modèle mathématique. Par exemple entre 14 et 18 ans, quand le joueur est transféré du Cameroun vers la Belgique, il y a une taxe additionnelle de 2% par mois qui manquent pour avoir 18 ans. Par exemple s'il est transféré à 16 ans, ça fait $24 \times 2\%$, soit 48% de plus, une surtaxe de 48%. Pour les joueurs encore plus jeunes, entre 10 et 14 ans, la surtaxe doit être plus forte. J'ai proposé 10% par mois manquant pour avoir 14 ans. Un joueur de 12 ans aura une surtaxe de $240\% + 48\% + 1\%$, au total 289%. Dans ce cas, il faut payer 4 fois le prix du joueur pour l'obtenir. C'est très cher pour un club, qui pense que le joueur ne vaut pas prix-là. Et pour les joueurs de moins de 10 ans, une taxe d'un seul coût, 1000%, pour empêcher le transfert des joueurs. Voilà pour la technique.

Qui va payer la taxe ? Ce sera le club du pays importateur qui va payer la taxe.

Quatrième point : il y a une difficulté, c'est que les clubs, et peut-être certains agents de joueurs, vont essayer de contourner la taxe, de ne pas la payer. Il y a aura la corruption, des marchandages. Donc il y a une série d'individus auxquels je ne fais pas confiance pour contrôler et gérer la taxe : les Etats, les Ministres des sports des pays en développement, les agents de joueurs en général, les clubs européens qui auront tendance à ne pas la payer. Je ne fais pas non plus confiance aux académies non affiliées aux fédérations. A mon point de vue seul un organisme international peut s'occuper de la gestion de la taxe. Soit on prend un organisme existant, par exemple le PNUD ou une autre agence des Nations Unies, soit on crée une organisation ad hoc qui va gérer la taxe : cela pourrait être une Agence Mondiale de la taxe « Coubertobin » où il y aura des représentants des Nations Unies, de la FIFA, etc.

Cinquième point : c'est cet organisme qui va gérer la taxe, qui va calculer le montant de la taxe, qui va collecter la taxe, qui va distribuer les revenus de la taxe aux différents pays et qui va trancher des conflits. Je propose aussi qu'il ait la possibilité de sanctionner les tricheurs. Parce qu'évidemment il faudra déclarer tous les transferts de joueurs mineurs de moins de 18 ans, et s'il y a un transfert qui n'est pas déclaré, cet organisme doit avoir un pouvoir de sanction très fort, beaucoup plus fort que celui que la FIFA a mis en place jusqu'à présent : une amende ou une mise à l'écart du football du club, définitivement, quelque chose de très dur.

Dernier point : j'ai proposé la comparaison des avantages de la taxe « Coubertoin » et du règlement FIFA. Les deux ont des avantages et les deux ont des inconvénients. Mais lesquels ? Les deux vont dans le même sens: réduire – la FIFA espère même empêcher totalement, mais n'y parvient pas, à empêcher les transferts des joueurs de moins de 18 ans en provenance des pays en voie de développement. Le principal avantage du règlement FIFA est qu'il est déjà adopté, mis en application alors que la taxe c'est seulement une idée. Pour la concrétiser, il faut des accords entre plusieurs Etats pour appliquer une telle taxe. Deuxièmement, le règlement de la FIFA existe mais les transferts illégaux de joueurs de moins de 18 ans existent aussi, donc il y a pour ce règlement un problème d'*enforcement*. On veut le mettre en place mais il y a malgré tout un marché parallèle des jeunes joueurs. C'est un inconvénient pour le règlement de la FIFA.

La troisième comparaison c'est que la FIFA – c'est normal- ne s'intéresse qu'aux joueurs de football, la taxe que je propose s'applique à tous les sports professionnels. Je veux aussi répondre à la question du ministre dominicain sur le baseball, je veux aussi répondre aux problèmes de basketball, du hockey sur glace, etc. Ça doit s'appliquer à tous les joueurs qui quittent un pays moins développé avant l'âge de 18 ans.

Quel est le rendement financier comparé des règles de la FIFA et de la taxe ? Quand le joueur est transféré à plus de 18 ans, les règles de la FIFA sont plus rentables, puisqu'il y a un autre article dans le règlement de la FIFA qui prévoit un mécanisme de solidarité de 5% pour les clubs formateurs.

Par contre sur les joueurs de moins de 18 ans, le rendement financier de la taxe est bien meilleur, puisque sur les joueurs de moins de 18 ans, la FIFA considère qu'ils n'existent pas. Rendement financier zéro. En dessous de 18 ans, plus le joueur est jeune, plus le rendement est fort. Si on transfère un joueur de 10 ans, c'est 1000% du prix du joueur. Donc c'est une taxe qui va rapporter de l'argent. Voilà pourquoi je pense qu'il faudrait avoir cette taxe en plus du règlement de la FIFA. Et la taxe ne s'appliquera pas qu'au football, mais aussi à d'autres sports.

Dernière remarque d'économiste: l'inconvénient de l'article 19 du règlement de la FIFA c'est qu'il bloque le marché. Il considère qu'en dessous de 18 ans, il n'y a pas de marché : *no market below eighteen*. J'ai travaillé sur les pays communistes avec les économies planifiées –je suis Russe à l'origine. Qu'est-ce qu'il se passe lorsqu'on bloque le marché ? Il se crée un marché noir et c'est exactement ce que vivent malheureusement ces jeunes joueurs. Ils sont sur un marché noir. Ma taxe va utiliser le marché, pas le bloquer. Laissons jouer le marché : si quelqu'un veut payer 1000% de taxe sur un joueur de 10 ans, c'est 1000% de plus. Mais je pense qu'il n'est plus possible aujourd'hui de bloquer le marché mondialisé des sportifs à travers le monde.



Nous avons créé en 2006 le Collectif Agents 2006 (devenu SNAS – syndicat national des agents sportifs- en 2010) un syndicat d’agents de joueurs. Nous sommes partis à 3 à l’époque, aujourd’hui nous sommes environ 50 agents, avec la particularité d’être ouverts à d’autres sports, malgré la supériorité écrasante du football. Je suis donc aussi agent dans le handball. Je me souviens lorsque la dernière loi française sur les agents a été votée en 2010, on était 320 agents dans le football (on n’est que 14 dans le handball)! Le président des agents de handball nous a distribué le projet de loi en disant : « *c’est le football qui a décidé !* », comme pour dire que c’est le football qui pense pour tous les autres sports.

Je dois dire que nous sommes à ce jour le seul syndicat d’agents en France qui ait poursuivi et fait condamner un « faux agent ». Nous ne sommes pas des justiciers, encore moins des Don Quichotte, mais ce pseudo agent avait fait très fort. Il se trouve qu’il avait essayé de passer le diplôme en France et n’obtenu que 4/20 aux épreuves, ce qui veut dire que sa connaissance des textes était relativement limitée. On peut discuter à loisir de l’intérêt de l’examen, mais quand-même ceux qui réussissent à avoir leur licence, font la preuve qu’ils ont au moins une certaine connaissance des textes.

Cet agent prenait un certain nombre de joueurs mineurs au Havre pour les emmener faire des essais en Angleterre. Puis un jour, pas de chance, il en prend un qui était sous la tutelle du Havre Athletic Club. L’enfant était issu d’une famille en très grande difficulté sociale, incapable d’assurer sa garde; il était donc sous la tutelle du club. Je ne sais pas ce qu’a fait le faux agent, ce qui est sûr c’est qu’il a amené le jeune à Bolton où l’essai n’a pas été concluant. Toujours est-il qu’un soir, à minuit passé, le jeune a été contrôlé par la police dans la rue et des médias s’en sont emparés. Le club du Havre est entré dans la danse. Et nous, en tant que syndicat, défenseurs de la profession, nous nous sommes constitués partie civile.

En 2007, l’instruction commence. En janvier 2010, le faux agent est condamné par le tribunal du Havre, à 6 mois de prison avec sursis et 4000 € de dommages et intérêts au club et 1000 € à notre syndicat. Le faux agent a alors organisé son insolvabilité et personne n’a finalement été payé. Or, on a appris il y a un mois, via la presse (c’est encore à creuser), qu’il est intervenu dans le transfert de William Vainqueur du Standard de Liège au FC au Nantes.

La difficulté, pour vous préciser le contexte dans lequel on évolue - et on l’a déjà entendu dire dans des colloques comme celui-ci, c’est qu’on nous dit: « *Faites votre police vous-mêmes.* » Et voilà ce qui arrive quand on fait notre police nous-mêmes. Je vous passe les quasis menaces physiques et les dangers qu’on encourt. La grande difficulté c’est qu’on a une Fédération Française de Football qui demande 1 € symbolique, même

pour des faits plus ou moins graves. Voilà la crainte qu'on peut tous avoir de parler et de ne pas avoir de résultats tangibles.

En juin 2009 j'étais à un congrès du Conseil de l'Europe sur le trafic des jeunes sportifs africains à Lisbonne, et on pouvait lire dans le document de travail : « *malgré de nombreux instruments juridiques pertinents en vigueur, force est de constater que ce fléau perdure, se répand et atteint d'autres secteurs du sport moins visibles que celui du football* ». Où est le maillon faible ? Intéressante question. J'ajoute une deuxième variable : on parlait vrais agents, agents licenciés, agent non licenciés....On ferait un sondage auprès des joueurs confirmés, professionnels en leur posant la question : « quel est le rôle d'un agent ? Défend-t-il le joueur ou le club ? » Ils ne sauraient pas répondre. Et si un joueur professionnel a du mal à y répondre c'est pire pour le jeune Africain. Sans doute n'y aura-t-il plus de licence dans quelques années mais tant qu'un joueur professionnel ne pourra pas savoir quel est le rôle d'un agent...Je n'exagère rien.

Je suis à la commission des agents de la FFF, je ne vais surtout pas donner de nom car je suis tenu au secret professionnel. Je précise, quand je parle de la France, qu'il y a un pouvoir exorbitant du mandat club. C'est-à-dire que si vous voulez être agent de joueurs demain, faites-vous ami avec un président de club, ça ira beaucoup plus vite, au lieu d'aller prendre les joueurs un par un. La clarification du rôle des agents n'est donc pas faite. Un jour à la commission des agents, où on voit tous les trimestres des litiges qui confinent à la caricature, un agent me dit, au milieu de l'exposé des faits à propos d'un litige avec un club : « *moi, le joueur, je ne le connais pas.* » C'était incroyable.

Sur la spécificité des jeunes joueurs africains, on l'a vécu avec des jeunes qui arrivent mais qui sont victimes d'une escroquerie qui n'a rien à voir avec le football. Ces trafiquants se servent du football mais ils auraient volé sur autre chose. Après, sur le plan franco-français, les clubs sont de plus en plus vigilants sur qui vient dans leur club, et sur ces problèmes de visas, ils font quand-même de plus en plus attention.

Un autre point sur lequel je souhaitais insister : vous le savez tous, l'Europe a beaucoup de difficulté à avoir une harmonie fiscale, donc il est bien normal qu'au du football la difficulté soit au moins aussi grande. Nous, on subit en France quelque chose de profondément choquant et anormal. C'est qu'on a une interdiction instaurée par Marie-Georges Buffet il y a quelques années qui fait qu'on ne peut pas gagner de l'argent pour un jeune de moins de 18 ans. C'était sans doute dans un but louable, mais comme au sein de l'Europe il y a certains pays où on peut gagner de l'argent à partir de 16 ans, effectivement la tentation est grande. Et il y a un point agaçant : quand les clubs français vont dans les clubs amateurs prendre les joueurs, effectivement nous, nous n'avons droit à aucune rémunération. Or il est de notoriété publique que les très bons jeunes se négocient auprès des parents entre 20.000 € et 30.000 €. Donc, il n'est pas impossible (et je parle sous le contrôle de la FIFA) que dans 2 ou 3 ans, il n'y ait plus d'agents du tout- évidemment je ne suis pas pour- mais je pense que vu les difficultés économiques du marché de l'emploi, il y a un nombre extrêmement important de gens qui vont vouloir être intermédiaires, et on va assister à pire que ce que l'on voit aujourd'hui. Je crois que c'est William Bourdon, l'avocat de Transparency International, qui disait qu'il faut « *sortir de l'alternative stérile entre impuissance résignée et radicalisme dénonciateur* ». Les mots ont un sens et on est en plein dans cette idée-là. Et il y a des moments où, comme Jean Claude, c'est extrêmement difficile. Je vous ai conté l'histoire de la mise en cause du faux agent où, quand on veut poursuivre quelqu'un qui a mal agi, vous voyez à quel point c'est difficile, mais on a du courage et on continue.

M. Lorenzo FALBO, Agent de joueurs (Suisse)



Je vais rebondir sur ce que Bertrand Cauly vient de dire : il y a toujours des bons et des mauvais agents comme il y a des bons et des mauvais dans tous les domaines. On nous tape souvent beaucoup dessus, disant qu'on est la cause de tous les problèmes. C'est sûr que certains agents sont problématiques, mais les clubs, les clubs européens en l'occurrence, sont tout à fait coupables. Bertrand disait qu'il vaut mieux être ami d'un président qu'agent d'un jeune joueur; ça c'est clair et net. C'est souvent les clubs qui, si un joueur les intéresse, vont mandater un agent pour réaliser la négociation du transfert. S'il y a un agent extérieur, ça n'intéresse pas les clubs. Ils vont donc mandater une personne de confiance pour faire le deal. Les clubs ont donc une énorme responsabilité.

Par exemple, il y a un mois, un club belge de première division – un grand club- m'envoie un document pour 3 joueurs colombiens de 19, 20 et 21 ans, en me disant que monsieur Untel, qui est agent sans licence, leur a parlé de ces joueurs. Ils souhaitent donc leur envoyer une lettre d'invitation. Mais c'est aux frais des joueurs de venir en Belgique pour passer les tests. J'ai été très surpris qu'un club européen aussi réputé mandate un pseudo agent pour faire venir trois jeunes joueurs. Supposons que les joueurs arrivent sur place et ne passent pas les tests. Que se passe-t-il ensuite ? Ou si les tests ne sont pas concluants, il faut bien qu'ils aient le billet d'avion retour. Ce que je veux dire par là, c'est que finalement, les clubs ont une grande responsabilité.

Je précise que je suis agent de joueur et fondateur en Colombie d'une fondation qui s'appelle ARCADIA où l'on s'occupe de la problématique des « barrios », les quartiers les plus défavorisés de Colombie, principalement de Cali. Avec cette structure, on essaye de sortir les jeunes de la violence par le biais du football. On s'est rendu compte, avec toutes les actions qu'on a faites, qu'en sortant les jeunes de leur quartier où il y a une grande animosité, il suffisait qu'ils soient dans un quartier plus paisible pour changer de comportement, qu'ils soient différents.

On essaye de promouvoir cette action avec des recours privés. C'est très difficile mais on fait ce qu'on peut.

On a aussi une académie qui donne des bourses aux enfants les plus doués : elle paye leur transport car ils habitent souvent très loin, leur donne une alimentation, une aide matérielle. L'académie donne également une aide matérielle aux petits clubs de ces « barrios » pour qu'ils puissent travailler.

La problématique de l'Amérique latine est la même qu'en Afrique. Si ce n'est qu'en Amérique latine, il y a un problème interne. Des pays comme la Colombie, l'Equateur, la Bolivie, le Pérou sont des « petites » nations du football par rapport à l'Argentine et au Brésil. On fait donc miroiter un essai dans ces grands pays à des

petits jeunes des Barrios. A Cruzeiro, à Botafogo, à River Plate qui sont des clubs connus. Pour les gamins c'est le rêve. Pour ces clubs, il faut trouver le nouveau Messi, le nouveau Ronaldinho. Ils mandatent donc de pseudo agents, en leur donnant des cartes de visite avec logo du club. Ces scouts vont se rendre dans les quartiers défavorisés et proposer des tests aux jeunes et aux familles à River Plate ou Cruzeiro en leur faisant payer entre 1500 et 3000 US dollars. Les revenus en Colombie sont très minces (un revenu moyen de 250 US dollars en moyenne). Les tests sont effectivement organisés par River Plate. Et là il y a 50 Boliviens, 50 Equatoriens, 50 Péruviens, etc., plus de 200 joueurs. Le gamin et sa famille ont réuni les fonds et arrivent sur place, mais on sait bien que sur 200 gamins, s'il y a en 2 qui sont pris, c'est déjà beaucoup. Mais il en reste encore 198 qui sont là: comment faire pour les rapatrier ? Le scout pseudo agent qui a encaissé l'argent ne veut plus rien savoir, tout comme le club censé être responsable du test. De nouveau, je veux bien qu'on tape sur les agents de joueurs, que tous les maux viennent des agents de joueurs, mais je dirais que les clubs sont responsables d'une grande partie du problème.

A mon sens, la problématique doit être générale. On est ici entre acteurs du football, il y a des économistes, les représentants des pays, etc. Je pense que tout le monde est responsable, -pas seulement les clubs, la FIFA – tout le monde est responsable. Or tout le monde se rejette la responsabilité, il n'y a donc pas une vraie cohésion pour arriver à régler ça.

Il y a la question des agents de joueurs effectivement : la réglementation de la FIFA doit être appliquée. Les agents de joueurs, s'ils font venir un joueur pour des tests, en cas d'échec, doivent s'engager à le renvoyer dans son pays avec les moyens. Les clubs aussi devraient s'engager – car ils savent bien que tous les jeunes à l'essai ne vont pas être pris : s'ils font venir un jeune, ils doivent s'engager à prendre en charge les frais avec l'agent pour rapatrier le jeune. Mais cela ne fonctionne que si les clubs respectent le fait de ne travailler qu'avec des agents licenciés. Mais les clubs se fichent que les agents soient licenciés ou non, tout ce qu'ils veulent, ce sont les joueurs. Comme les sanctions de la FIFA sont de toute façon minimales, le club peut se permettre de prendre le risque. J'ai de la peine à me rappeler une sanction de la FIFA contre un club qui a utilisé un pseudo agent... Récemment en Suisse, on a eu une sanction, qui est ce qu'elle est, une sanction exemplaire contre le FC Sion pour une histoire de transfert à la base. Le club suisse a fait venir un joueur sans payer l'indemnité au club égyptien; une des rares sanctions appliquée. L'instance faitière, la FIFA, doit réglementer encore mieux les agents de joueurs en leur faisant signer une convention. Les clubs qui organisent les tests doivent signer une convention, car ils doivent être responsables de ce qui se passe après le test. Il ne s'agit pas simplement de les faire venir pendant quelques jours et s'en débarrasser.

Parlons des pays, et à nouveau des visas : la problématique est la même en Amérique latine qu'en Afrique. Une ambassade, pour délivrer un visa a besoin d'une invitation, d'un garant. Souvent, ce sont les clubs. Les ambassades reçoivent souvent des invitations de clubs, ce qui veut dire que les clubs sont complices, puisqu'ils font une invitation pour un jeune qu'ils n'ont jamais vu en se fiant aux dires d'un pseudo scout qu'ils ont sur place. Donc, le club doit assumer sa responsabilité, du moment où le jeune est laissé sur place sans ressources. Ce que fait Foot Solidaire, qui aide énormément ces jeunes, ce n'est pas normal, puisque ces jeunes sont arrivés avec un visa obtenu d'une manière légale. En Colombie, pour obtenir un visa pour l'Europe c'est extrêmement compliqué. Du moment qu'il y a un visa, c'est qu'il y a quelqu'un qui s'est porté garant.

Concernant la proposition du Pr Andreff - la taxe « Coubertobin »- je la trouve sympathique. Mais il y a effectivement un mécanisme de contribution de la FIFA. Avec un club suisse, on a mis 3 ans à récupérer 4000 et 3000 USD pour deux petits clubs colombiens. Le joueur a coûté 1.500.000 USD. Et c'est personnellement

que j'ai dû récupérer l'argent et l'envoyer moi-même aux clubs colombiens. Ce qu'il faut savoir c'est que la contribution n'est pas versée à la FIFA, mais directement aux clubs. Donc, le club recruteur va payer quand il le veut, va essayer de gagner du temps. Si on rebondit sur cette taxe, elle parle des enfants de moins de 18 ans. Et il y a quelque chose qui est parfois incompréhensible en Suisse : beaucoup de mineurs partent en Angleterre principalement. Comment ? Sous quel régime ? Et on nous dit qu'il n'y a pas de transfert de mineurs en Suisse. Or il y en a bel et bien. Beaucoup de jeunes suisses partent en Angleterre. En appliquant cette taxe où on taxerait beaucoup plus pour les jeunes enfants, on favorise les gros clubs : Liverpool, Chelsea, qui ont des moyens énormes. Le petit club suisse ou belge qui va vouloir le même joueur ne pourra pas s'aligner. En faisant une taxe énorme, on protège sans doute les très jeunes joueurs – ce qui est le but - mais on favorise surtout les grands clubs qui recrutent déjà beaucoup de jeunes et finalement en sortent très peu. Je prends le cas des jeunes suisses de 15, 16 ans qui partent en Angleterre où on leur fait miroiter des choses, ils se retrouvent souvent finalement dans les ligues inférieures. Mon avis, c'est qu'on ne pourra pas trouver une solution à tout. Tout le monde doit essayer de faire un petit bout de chemin. A commencer par la FIFA, les Etats, les clubs, les agents, tout le milieu du football.

Diamil FAYE, Président du Guédiawaye FC (Sénégal) _____



Je voudrais remercier et encourager Jean Claude pour cette initiative. Je suis moi-même organisateur d'événements et je sais la difficulté qu'il y a à réunir les gens et à faire en sorte qu'ils respectent leurs engagements.

C'est dommage que les Africains ne répondent pas souvent à ces initiatives. En tout cas, nous serons les premiers ambassadeurs pour faire en sorte que l'Afrique réponde à ce genre d'invitation.

Je viens du football, mais beaucoup de gens au Sénégal me voient surtout comme un homme de l'olympisme. J'y suis plongé depuis 15 ans car j'ai travaillé pour les jeux olympiques depuis Sydney 2000, jusqu'aux derniers J.O de la jeunesse à Singapour. Mais j'ai décidé de revenir au Sénégal pour contribuer au développement de mon pays.

La mondialisation, je la vis au quotidien. Je suis marié à une femme qui a un passeport français et sénégalais et dont le père est d'origine ukrainienne et la mère d'origine portugaise. J'ai une fille née en Thaïlande, une deuxième née en Australie et une troisième née à Athènes. Donc, la mondialisation ne me fait pas peur.

J'ai arrêté le football à 16 ans, et pendant 2 ans, parce qu'un soir à la veille de la finale de championnat au Sénégal on est venu nous demander de rentrer à la maison car on était disqualifiés pour cause de tricherie. Il a fallu que j'arrive en France pour recommencer à jouer au football.

J'ai créé une société, JAPPO, qui organise la convention internationale pour le sport en Afrique (CISA). La prochaine édition aura lieu à Bamako début mars 2012. Nous organisons pas mal d'événements au Sénégal pour donner du courage aux jeunes qui font du sport, afin qu'ils croient en eux et puissent réussir au pays. Tout à l'heure on a parlé de donner des solutions, Jean Claude a présenté Luc, le jeune joueur camerounais dont on dit qu'il a du talent, qu'il a envie de réussir mais qu'il galère en France. Le président du FC Gueugnon a parlé de ce jeune Africain en difficulté dont il s'occupe. Et je me dis : pourquoi ne prennent-ils pas le chemin inverse pour retourner à la maison et essayer de travailler ? Moi en tant qu'ambitieux président de club, j'aime les challenges, alors si ces deux jeunes veulent relever le défi, je suis prêt à les engager au Guédiawaye FC, avec un contrat et un salaire ! Il vaut mieux reculer pour mieux sauter, et si vous avez du talent, vous y arriverez. Et à ceux qui « coupent » leur âge, je dis : *« Attention ! Si vous avez 28 ans et déclarez que vous en avez 19 ans, vous jouerez quatre petites saisons, vous serez toujours blessé et votre carrière s'arrêtera. Jouez avec votre âge réel. Si vous avez le talent de Messi à 28 ans, à 29 ans on vous achètera et vous ferez toujours vos quatre ou cinq saisons. Vous pourrez vous regarder tous les matins dans la glace et serez fier de vous. »* Réfléchissez à ma proposition, je suis à votre disposition.

CISA est l'événement phare que Jappo organise chaque année avec des personnalités comme Issa Hayatou, Frankie Fredericks, Sepp Blatter, Hicham El Guerouj, Lassana Palenfo... La première s'est déroulée au Maroc avec le comité olympique local. Au Sénégal, on organise des événements où les jeunes gagnent des bourses, des sacs de riz, etc. Les parents viennent alors nous voir car ils sont contents de cette initiative qui occupe les enfants. C'est du concret.

Pourquoi je suis revenu au football, pourquoi j'ai repris le Guédiawaye FC ? Tout simplement parce que ce club de la 4^{ème} banlieue de Dakar a traversé d'énormes difficultés financières, au point de passer 5 mois sans payer les salaires. La moitié des joueurs est alors partie et les gens sont venus me voir car le club allait descendre en division inférieure. Parce que je viens de cette banlieue, j'ai accepté ce challenge mais à condition de professionnaliser le club. C'est la première fois au Sénégal qu'une société est propriétaire d'un club de football. Il faut donc qu'il y ait des retours sur investissement. Nous avons signé un protocole avec l'équipe dirigeante sortante.

Guédiawaye est une ville populaire de 600 à 1 million d'habitants. Ici on peut véritablement donner au football sa vraie valeur sociale, il y a une base pour faire quelque chose de sérieux. Nous voulons donner de la joie et de la force aux jeunes du quartier pour qu'ils croient en eux. Quand on a repris l'équipe il y a deux mois, on a voulu montrer aux joueurs que les choses changeaient. On a confectionné des t-shirts, on a organisé un stage de 20 jours à Dakar. Nous sommes en négociation avec le maire afin d'obtenir la gestion du stade municipal. Nous voulons y mettre une pelouse adéquate et en faire un vrai stade de football. C'est l'étape nécessaire pour commencer à parler de professionnalisme.

Nous avons une page Facebook avec des « news » régulières. Pour motiver les joueurs, on a instauré le prix du « Joueur du mois » : chaque mois les supporters, l'encadrement technique et les joueurs eux-mêmes votent pour élire le joueur du mois. Le dernier lauréat a reçu une montre de sport, des denrées alimentaires et un certificat. Nous avons aussi mis en place un site internet, qui permet aux ressortissants de Guédiawaye à travers le monde de savoir ce qu'on fait. Nous avons lancé un journal gratuit de 10000 exemplaires distribué

dans la ville pour communiquer avec notre base. L'objectif est d'arriver à 25000 exemplaires. C'est un support pour attirer les annonceurs. On a réalisé tout cela en 2 mois pour montrer aux gens que c'était possible, et ce n'était pas de la magie.

Lorsque je jouais au Sénégal, on passait du temps à prendre des bains chez les marabouts, mais sur le terrain, on perdait les matches. J'ai donc dit à mes joueurs que si les marabouts étaient aussi forts, la coupe d'Afrique des nations, on l'aurait déjà ramenée au Sénégal. Il n'y a donc que le travail qui paye.

Nous venons de créer notre propre marque d'équipements sportifs qui sera lancée au Mali en mars 2012. Les supporters qui avaient brûlé le stade commencent à revenir : la dynamique est revenue, on paye les salaires régulièrement. En tout, on a créé une cinquantaine d'emplois (joueurs, encadrement, stadiers...). Le maire et le préfet sont derrière nous. Nous avons lancé un concours du logo, de la devise et de l'hymne du club, par les habitants de Guédiawaye eux-mêmes. Nous lançons un centre de formation. Pas comme au Maroc, car nous n'avons pas les moyens, ici les jeunes seront externes. Le championnat Cadets démarre bientôt, mais on n'a pas encore d'équipe car on a commencé à éliminer ceux dont on n'était pas sûrs de l'âge.

Nous avons un service audio-visuel qui filme les matches et les séances d'entraînements, une première au Sénégal. Nous avons également une base de données avec les informations sur les joueurs (techniques, médicales,...). On a dépoussiéré l'organigramme du club qui avait 11 vice-présidents, un comité directeur de 40 personnes ! A l'époque, les réunions duraient dix heures, sans résultat. On a aujourd'hui un comité de gestion de 7 personnes et un comité de surveillance avec les représentants de la mairie, des supporters, des joueurs des Navétanes. Un directeur général sera bientôt recruté.

Nous avons un entraîneur et son staff technique, un responsable du centre de formation et un intendant. L'association amateur s'occupe des plus petites catégories. Le secteur professionnel s'occupe que des Cadets, des Juniors et des Seniors. Mon projet était de bâtir une fierté d'appartenance ; nous voulions que le joueur du Guédiawaye FC, par son comportement, sa tenue vestimentaire, attire l'attention, soit un modèle pour les jeunes et les parents. Quand, au Sénégal, des joueurs de certains clubs n'ont pas de chaussures de football, nos joueurs, eux, sont dotés de tous les équipements dont ils ont besoin. Nous voulons bâtir une équipe de qualité, avec un groupe de 25 à 27 joueurs, et une équipe Juniors. Nous n'avons pas encore les moyens de bâtir des locaux pour le centre de formation, mais on offrira à nos jeunes des formations et un vrai suivi scolaire. Nous allons renforcer la formation des cadres sportifs et administratifs et créer des partenariats durables.

Je veux que les gens soient avant tout convaincus par mon projet et viennent nous voir au Sénégal. Je ne souhaite pas prendre mes joueurs pour aller vendre en Europe. Il faut se donner les moyens d'être respectés, avant de s'ouvrir à l'extérieur : il faut penser global, mais agir local. Aujourd'hui nos joueurs ont un salaire, des moyens pour travailler, je crois que partir pour l'Europe n'est plus leur objectif le plus immédiat.

Souvent on dit que le footballeur est malhonnête par nature, mais je pense qu'il est malhonnête parce qu'il a à faire à des gens malhonnêtes. Si on lui dit la vérité, si on lui propose un projet concret, clair, il n'a aucune raison de ne pas adhérer au discours. A Guédiawaye, nous allons tenter de mériter la confiance de nos joueurs et de nos supporters. Par-dessus tout, nous voulons arriver à donner une autonomie à tous les secteurs du club : joueurs, encadrement, supporters, etc. Je sais que le chemin est long et semé d'embûches, mais nous avons la détermination pour aller au bout.

